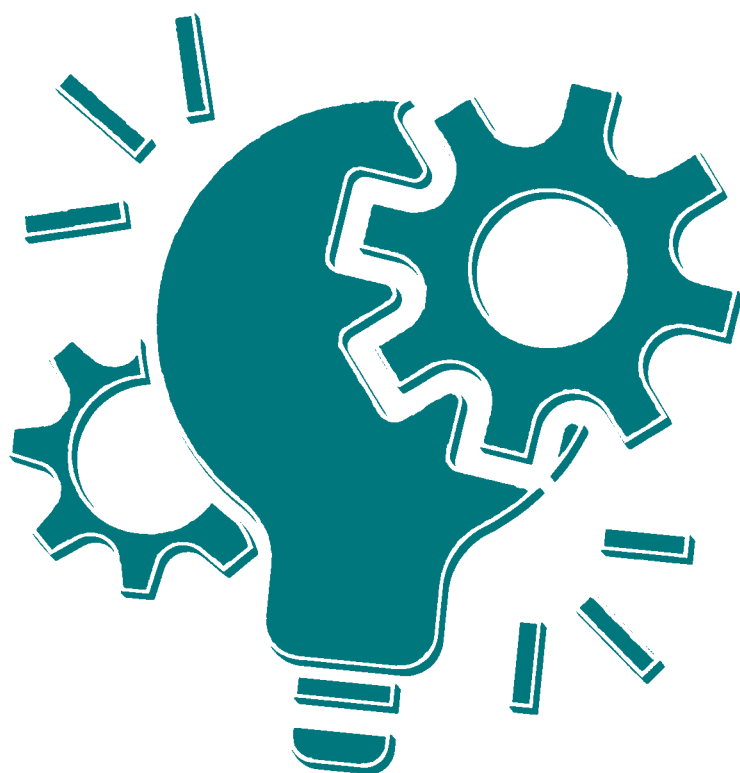


RELATÓRIO DE ENTREGAS

EGGP

2023



## APRESENTAÇÃO

O ano de 2023 foi de muitos desafios e conquistas para Niterói. O Escritório de Gestão de projetos, através dos **quatro núcleos: Relações Internacionais e Institucionais, Convênios e Captação de Recursos, Projetos e Gestão Estratégica**, trabalhou diretamente com as secretarias do governo para o avanço nas políticas públicas do município. Com muito trabalho e dedicação, estivemos presentes nas principais ações realizadas na cidade, desde projetos e parcerias, até grandes obras como as do Programa 450 anos.

Na área internacional estivemos a frente de importantes parcerias e conquistas, através do Núcleo de Relações Internacionais e Institucionais. Em 2023 assinamos um **memorando de entendimento entre Niterói e a Vila da Nazaré**, resultando em ações diretas de cooperação entre os locais na área do esporte. Ainda no primeiro semestre, nosso município foi selecionado **no programa City Data Alliance da Bloomberg Philantropies**, iniciativa que destaca o trabalho de armazenamento, análise e uso de dados na gestão pública em cidades das Américas do Norte e do Sul. Uma grande conquista para Niterói!

Outro grande destaque foi a **adesão à rede Cidades e Governos Locais Unidos (CGLU)**, uma rede de governos locais autônomos e democráticos que atualmente cobre mais de 240.000 cidades, regiões e metrópoles e mais de 175 associações de governos locais e regionais em 140 países. Outro passo importante foi a participação de Niterói na **28ª Conferência das Partes (COP 28)**. Ao lado dos secretários do Clima e da Defesa Civil, acompanhei o prefeito Axel Graef em negociações e debates sobre adaptação climática, mitigação das mudanças do clima e aceleração a transição energética através de fundos de financiamento internacionais.

Em Convênios e Captação de Recursos fomos responsáveis pelo recebimento de emendas de grande relevância, com **transferência de recursos para áreas como Segurança Pública, Saúde, Desenvolvimento Urbano e Metropolitano, Cultura e Entidades Sociais**, além de iniciativas relacionadas a Emprego e Renda. Um trabalho liderado pelo EGP, realizado de maneira integrada com as demais secretarias, garantindo investimento ao município.

Na área de projetos estivemos a frente de uma importante parceria voltada à primeira infância. Com o auxílio da Fundação Bernard Van Leer, o núcleo desempenhou um papel fundamental na **implementação da iniciativa Urban95**, focada no desenvolvimento integral das crianças nos primeiros anos de vida, transformando o ambiente urbano em um espaço mais propício para seu crescimento saudável. As iniciativas também contam com o trabalho de diversas secretarias do município. Parceria essa que deu fruto ao lançamento do **Plano Municipal da Primeira Infância**. Outro destaque em 2023 foi o desenvolvimento da **Assembleia Cidadã**. Desempenhamos um papel crucial na concepção, desenvolvimento e conclusão desse projeto, que se destaca como um modelo inspirador para promover a **democracia participativa**. Ainda no primeiro semestre de 2024 a carta desenvolvida no projeto será apresentada ao prefeito de Niterói para implementação do município.

O Núcleo de Gestão Estratégica, que em 2023 foi responsável pelo monitoramento de **44 projetos prioritários em Niterói**. Além disso, também, ao longo do ano participamos de visitas técnicas visando a imersão nos projetos, inaugurações e **aceleração de 628 processos administrativos**, trabalho crucial para que os projetos alinhados com o **Plano Niterói que Queremos** sejam concretizados.

Esses foram alguns dos destaques do trabalho do Escritório de Gestão de Projetos em 2023, que diariamente contou com uma equipe competente e esforçada para o cumprimento de cada desafio e com o apoio de diversos setores do governo para que cada ação pudesse ser realizada. Além disso, auxiliamos **na inscrição de premiações**, participamos de metas do governo e lideramos grupos que atuaram em políticas públicas efetivas a curto, médio e longo prazo. Nosso objetivo é continuar o trabalho em 2024 e colaborar para que Niterói avance cada vez mais. Vamos em frente e boa leitura!

**Katherine Azevedo**

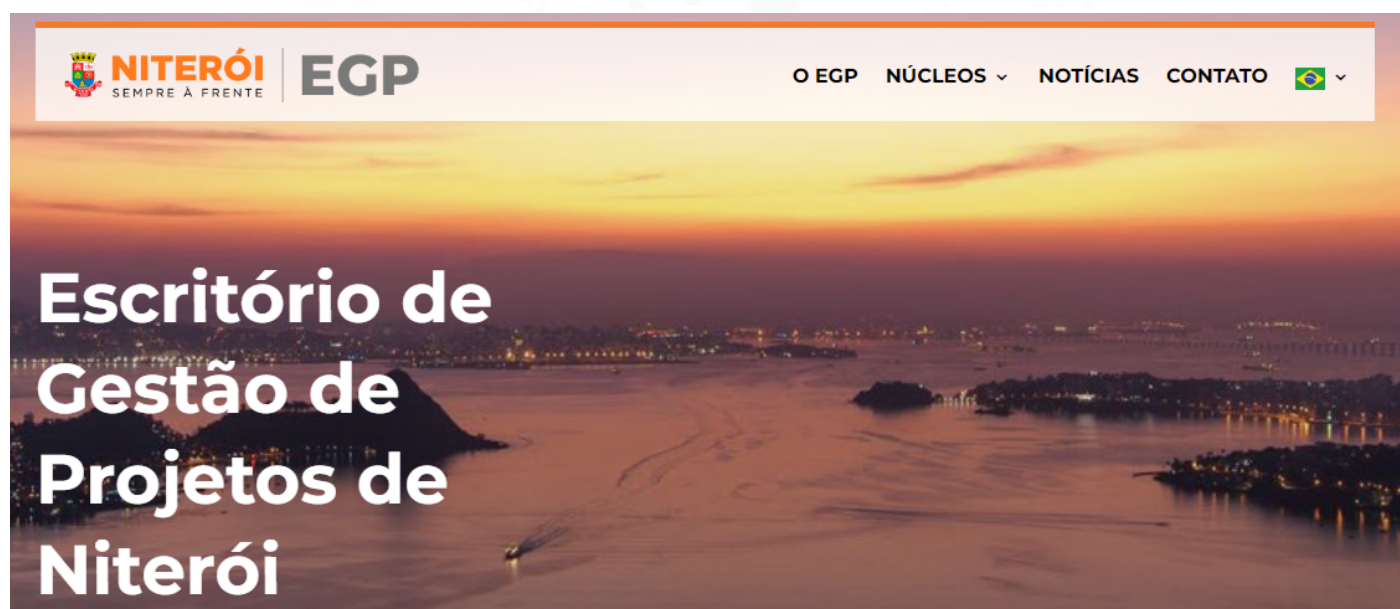
Secretária do Escritório de Gestão de Projetos




# Metas 2023


No ano de 2023, através do Plano de Metas do município, o Escritório de Gestão de Projetos estabeleceu 4 metas, pactuadas e em andamento, sendo parte delas já 100% entregues.

1. Publicar o Balanço de 10 anos do “Niterói Que Queremos”, em parceria com a SEPLAG
2. Realizar o I Seminário do Plano Municipal das Primeiras Infâncias
3. Publicar o Plano de Internacionalização de Niterói
4. Desenvolver o site do EGP bilíngue e acessível



 **NITERÓI**  
SEMPRE À FRENTE

**EGP**

[O EGP](#) [NÚCLEOS](#) [NOTÍCIAS](#) [CONTATO](#) 

## Escritório de Gestão de Projetos de Niterói

# Núcleo de Gestão Estratégica

---

○ **Núcleo de Gestão Estratégica**, responsável pelo monitoramento dos projetos estratégicos do município que são atrelados ao Plano Niterói Que Queremos, realizou no ano de 2023 diversas reuniões de ponto de controle dos projetos em execução. Além disso, também participou de visitas técnicas visando a imersão nos projetos, inaugurações e aceleração de 628 processos administrativos.



# VISITAS REALIZADAS

## Obras centro



## UMEIS



## Policlínica Sylvio Picanço



## Plataforma da Engenhoca







## ORGANIZADA E SEGURA



29

obras de melhorias de infraestrutura em comunidade concluídas.



46

obras de contenção de encostas concluídas.



+47

obras em andamento

### Destaques:

- 1) Revitalização do Centro de Niterói (prevista para 2024)
- 2) Rua General Osório e novas quadras do caminho Niemeyer entregues
- 3) Revitalização dos acessos à Camboinhas e Mém de Sá
- 4) Implantação do Radar Meteorológico
- 5) Implantação Laboratório de Mobilidade (prevista para 2024)







## NITERÓI SAUDÁVEL



49

ações em andamento



04

Módulos do programa médico de família reformados



380

casas de baixa-renda ligadas a rede de esgoto na região oceânica desde 2022.

### Destaques:

- 1) Prontuário eletrônico implantado em 36 unidades de saúde
- 2) Maternidade Alzira Reis (prevista para 2024)
- 3) Gestão integrada da cadeia de suprimentos implementada
- 4) 200 imóveis ligados a rede de esgoto em 2023





## NITERÓI ESCOLARIZADA E INOVADORA



12

ações em andamento



04

Implantação de 04 novas unidades escolares



Plataforma Urbana Digital da Viradouro inaugurada em 2023

### Destaques:

- 1) Obras em andamento: UMEI JURUJUBA, UMEI PONTA D'AREIA, UMEI SÃO Januário e E.M. Fagundes Valera
- 2) Implantação de fibra ótica em todas as unidades escolares
- 3) Plataforma Urbana Digital da Viradouro prevista para inaugurar em dezembro de 2023





## PRÓSPERA E DINÂMICA



17

ações em andamento



CAIS em Portugal Pequeno entregue



Início das obras de melhorias no Parque da Cidade

### Destaques

- 1) Ordem de início na Dragagem São Lourenço
- 2) FUMTER ativo
- 3) Municipalização do terminal Pesqueiro





## VIBRANTE E ATRAENTE



40

ações em andamento



Campo e quadra do Novo Parque Esportivo inauguradas



Ilha da Boa viagem entregue



Instituto de Arte e Comunicação Social entregue



Complexo Esportivo na Ilha do Tibau na Região Oceânica entregue

### Destaques:

- 1) Parque Orla Piratininga em finalização
- 2) 03 obras de drenagem e pavimentação em andamento
- 3) Inventário faunístico de Jurujuba em desenvolvimento
- 4) Casa Norival de Freitas em processo de revitalização



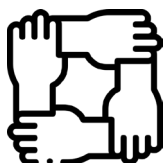


# NITERÓI INCLUSIVA



43

ações em andamento



228

mulheres beneficiadas pelo auxílio social



1º

restaurante Popular da Região Norte Inaugurado

## Destaques

- 1) Implantação do Comitê de Política Municipal de Encaminhamento da Pessoa em Situação de Rua
- 2) Jardim Sensorial do Campo de São Bento em desenvolvimento
- 3) 12 títulos de Regularização Fundiária em processo de entrega
- 4) 23 unidades habitacionais em processo de melhorias de infraestrutura





16

ações em anda-  
mento



Fortalecimento  
do Compliance do  
Município

## Destaques

- 1) Observatório de Dados Fiscais de Niterói em desenvolvimento
- 2) Índice de Atividade Econômica de Niterói em desenvolvimento
- 3) Ações de fortalecimento do Previne em andamento



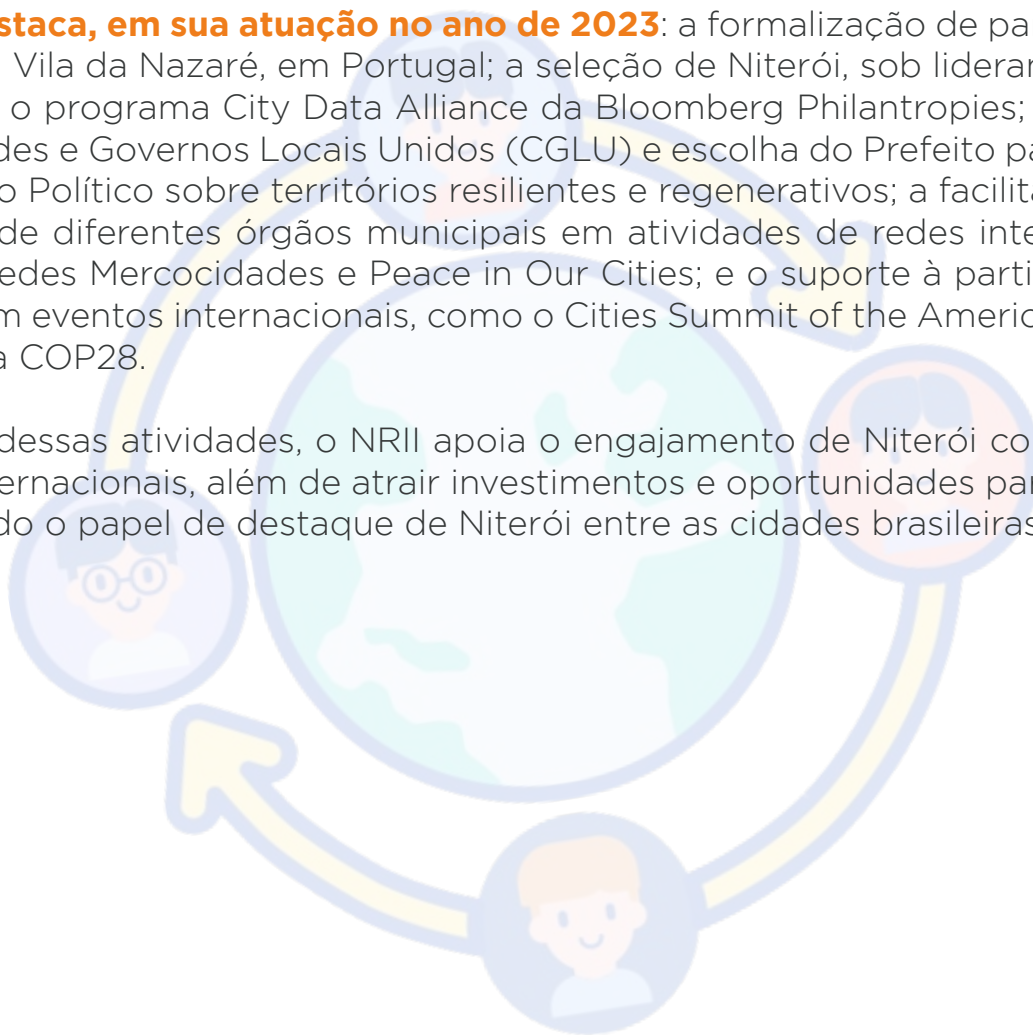
# Núcleo de Relações Internacionais e Institucionais

---

O **Núcleo de Relações Internacionais e Institucionais** (NRII) foi criado com o objetivo de facilitar a realização de acordos internacionais, estimular a participação de Niterói nas redes internacionais de cidades e atrair projetos que tenham sinergia com os objetivos do Planejamento Estratégico Niterói Que Queremos, com a agenda internacional representada pelos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), a Nova Agenda Urbana e a Carta de Cidades Inteligentes.

O **NRII destaca, em sua atuação no ano de 2023**: a formalização de parceria entre Niterói e a Vila da Nazaré, em Portugal; a seleção de Niterói, sob liderança do Prefeito, para o programa City Data Alliance da Bloomberg Philantropies; a adesão à rede Cidades e Governos Locais Unidos (CGLU) e escolha do Prefeito para compor o Conselho Político sobre territórios resilientes e regenerativos; a facilitação à participação de diferentes órgãos municipais em atividades de redes internacionais, como as redes Mercocidades e Peace in Our Cities; e o suporte à participação do Prefeito em eventos internacionais, como o Cities Summit of the Americas, o 8º STI Forum, e a COP28.

Por meio dessas atividades, o NRII apoia o engajamento de Niterói com compromissos internacionais, além de atrair investimentos e oportunidades para a cidade, reafirmando o papel de destaque de Niterói entre as cidades brasileiras.



# COOPERAÇÃO AMIGÁVEL ENTRE CIDADES

## Vila da Nazaré, Portugal

O **estabelecimento de relações de cidades-irmãs entre Niterói e a Vila da Nazaré**, em março de 2023, durante visita do Presidente da Câmara Walter Chicharro a Niterói, foi apoiado e articulado pelo NRll, junto de órgãos municipais como a Seden e a Neltur. A parceria busca fortalecer a cooperação nas áreas do esporte, turismo e lazer, através do compartilhamento de experiências e boas práticas, visando promover o potencial dessas áreas, bem como desenvolvimento econômico, cultural e social, além de fortalecer os laços entre as comunidades locais.

Durante a passagem por Niterói, a delegação da Vila da Nazaré pôde realizar visitas estratégicas para a parceria, como a Praia de Itacoatiara, onde ocorrem campeonatos de surf, e o Terminal Pesqueiro. Na ocasião, o NRll também apoiou a assinatura do **Memorando de Entendimento entre a Vila da Nazaré e a Neltur**, para desenvolvimento de parceria com enfoque no Surf de ondas grandes, em reconhecimento ao potencial de ambas as cidades nessa modalidade.

### *Desdobramentos:*

No âmbito da parceria, em setembro, a equipe de segurança da Praia do Norte, da Vila da Nazaré, promoveu **workshop de Segurança Aquática na Praia de Itacoatiara**, que gerou protocolo para adaptação e implementação dos procedimentos de segurança no Surf em Niterói.

Unindo esporte e cultura, a parceria também proporcionou que o MAC recebesse a **exposição “A Onda Indomável”**, do fotógrafo português Ricardo Bravo. Para o próximo ano, foram acordadas três vagas para que **atletas do Surf de Niterói possam treinar no Centro de Alto Rendimento de Surf (Carsurf)** de Nazaré, bem como a **instalação de prancha de Surf do atleta vencedor do Itacoatiara BigWave no Farol da Vila da Nazaré**.





## Braga, Portugal

Em uma visita no âmbito da gemificação entre Niterói e Braga, o Prefeito Axel Graef e o Presidente da Câmara Municipal de Braga, Ricardo Rio, se reuniram em fevereiro para discutir as próximas atividades da parceria, que tem como foco o desenvolvimento econômico, comercial e inovador.

### *Desdobramentos:*

Em junho, com apoio do NRII e da Seden, o **setor cervejeiro de Niterói, através do Selo Niterói Cervejeiro, foi convidado a participar do renomado festival Hopen Braga Beer Festival**. A participação rendeu uma parceria entre cervejarias de Niterói e Braga na elaboração de uma **cerveja colaborativa**, que será lançada em janeiro de 2024, em edição especial com rótulo das duas cidades. Durante o evento, Niterói também pôde divulgar as atividades e investimentos desenvolvidas no âmbito dos 450 anos da cidade, bem como divulgar uma simbólica **exposição de fotos do Parque Orla Piratininga**.



## Santo Domingo Este, República Dominicana

Ao longo do ano, o NRll vem articulando a aproximação entre as cidades de **Niterói** e **Santo Domingo Este**. Em razão da atuação municipal na área da limpeza urbana, Niterói foi procurada pela cidade dominicana para conhecer mais sobre a atuação da Clin e atividades de coleta seletiva de resíduos urbanos, demonstrando interesse em firmar um acordo de cooperação técnica na área.

### *Desdobramentos:*

Com previsão de formalização em 2024, o NRll está articulando a assinatura de um protocolo de colaboração entre as duas cidades, com enfoque nas áreas de limpeza urbana e sustentabilidade, promovendo cooperação técnica e intercâmbio de experiências. A parceria também contemplará as áreas do turismo náutico e ecoturismo, potenciais das duas regiões.



### Outras aproximações

A cidade de Niterói também tem promovido relações amigáveis com outras cidades ao redor do mundo, com destaque para as interações com as cidades de **Alberta** no Canadá, **Bordeaux** na França, **Vila Nova de Gaia** em Portugal e **Buenos Aires** na Argentina. Tais relações buscam desenvolver ações conjuntas em diversos temas, como inovação e empreendedorismo, conservação de patrimônio histórico, mobilidade urbana, energia renovável e sustentabilidade, bem como a institucionalização da internacionalização em governos locais.

# PARCERIAS COM EMBAIXADAS E CONSULADOS

## Embaixada de Cabo Verde no Brasil

Encontro entre o Prefeito Axel Graef e o Embaixador de Cabo Verde no Brasil, José Pedro Chantre D'Oliveira. Em visita a Niterói, o Embaixador apresentou seu apoio à criação da Casa África em Niterói, iniciativa coordenada pela Instituto Maria Quitéria e pela SMDHC, com o apoio do NRII e do grupo de Embaixadores africanos em Brasília, que demonstra a importância do intercâmbio cultural e de um espaço dedicado à promoção da cultura africana no Município.

*Desdobramentos:*

Após a reunião, foi criado **grupo técnico para estudar a viabilidade de criação da Casa África em Niterói, com participação do NRII e do Núcleo de Projetos.**

## Consulado da República Dominicana no Rio de Janeiro

Encontro entre o Prefeito Axel Graef e o Cônsul Geral da República Dominicana no Rio de Janeiro, Sr. Roberto Enrique Rubio Cunillera.

*Desdobramentos:*

A reunião tornou possível uma **aproximação com a cidade dominicana de Santo Domingo Este**, especialmente em relação às questões de coleta seletiva e limpeza urbana, e articulação com apoio do NRII para **estabelecimento de protocolo de colaboração** entre as duas cidades.

## Embaixada da Itália no Brasil

O NRII articulou, junto à Embaixada italiana, uma **visita do estimado veleiro italiano Amerigo a Niterói** como um dos eventos comemorativos dos 450 anos da cidade. A presença do veleiro nas águas na Niterói foi um momento marcante para celebrar a parceria e relações amistosas entre Niterói e a Itália, além de incentivar o turismo e a cultura de ambos os locais. A passagem do veleiro também compôs a **terceira edição do evento Esperienza Degust'Italia!**, apoiado pela Prefeitura de Niterói, na Reserva Cultural.



# ATIVIDADES EM REDES INTERNACIONAIS

## MERCOCIDADES

Niterói vem se destacando em sua atuação na Rede Mercocidades, participando de diversas atividades que contribuem para promover a cooperação regional, fortalecer o desenvolvimento de políticas públicas na cidade e aprimorar a gestão. O Mercocidades é a principal rede de governos locais da América Latina, atualmente com 375 membros em 10 países. Em 2023, o NRIL representou Niterói em instâncias deliberativas, e facilitou a participação de servidores em capacitações e cursos, bem como participou de atividades promovidas pela rede.



## XXVIII Cúpula de Mercocidades

- Renovação do Conselho de Mercocidades e continuidade de Niterói como um dos 8 membros brasileiros;
- Eleição de Niterói como coordenadora da Unidade Temática de Gênero para o próximo biênio;
- Adesão de Niterói às subcoordenações das Unidades Temáticas de Direitos Humanos e Migrações e de Infâncias;
- Participação da Coordenadora do Núcleo de Relações Internacionais e Institucionais, Bianca Dutra, representando Niterói no Conselho.

## Pesquisas

- Pesquisa de Posicionamento das Mercocidades sobre Perdas e Danos para a COP28. Articulação do NR11 junto à Seclima. O levantamento gerou documento de posicionamento apresentado na COP28 pelo Prefeito Axel Grael durante painel da CGLU;
- Pesquisa sobre Grau de Planejamento das Mercocidades, promovida pela Unidade Temática de Planejamento Estratégico e Áreas Urbanas. Articulação do NR11 junto à Seplag e SMU.

## Cursos e capacitações

- “46ª Programa Iberoamericano de Formação em Resposta Integral a Emergências”, em parceria com a UCCI (União de Cidades Capitais Ibero-americanas) – Madrid, Espanha (abril/2023). Participação do Secretário de Defesa Civil e Geotecnia, Wallace Medeiros;
- “6ª Escola de Resiliência” – San Jose, Uruguai (agosto/2023). Participação da SMARHS.
- “17ª Capacitação em Formulação de Projetos” – Foz do Iguaçu (setembro/2023). Participação da SMS através do projeto “Acolher e Cuidar: salas de apoio à Mulher Mãe”;
- “Ciudades Al Mundo: cooperação descentralizada e transversalização da Agenda 2030”, em parceria com a Associação Uruguai de Cooperação e Universidade Nacional de Córdoba – online (outubro/2023). Participação do NR11.

## Eventos

- “Gobiernos Locales em la Gobernanza de las Migraciones”, Córdoba (setembro/2023). Promovido pela Unidade Temática de Direitos Humanos e Migrações. Participação da Secretária do Escritório de Gestão de Projetos, Katherine Azevedo, e da Secretária de Direitos Humanos e Cidadania, Nadine Borges.



Este ano marcou o **ingresso de Niterói na rede CGLU** (Cidades e Governos Locais Unidos), **maior rede de governos locais do mundo**, que reúne mais de 240.000 membros em 140 países. Desde então, Niterói tem participado ativamente em diversas atividades e eventos que visam promover a cooperação e o intercâmbio de conhecimentos entre os membros.

### Conselho Político “Territórios resilientes e regenerativos: renaturalizar”

Em outubro, durante o Conselho Mundial de 2023 da CGLU, o Prefeito Axel Graef foi escolhido para compor o Conselho Político “Territórios resilientes e regenerativos: renaturalizar”, espaço de discussão e formulação de políticas de atuação da rede. A escolha se deu no contexto de renovação das instâncias da CGLU, no âmbito do “Pacto para o Futuro”.

### Eventos

CSW67 (67ª Comissão das Nações Unidas sobre o Status das Mulheres), Nova York (março/2023). Participação da Codim em painel da CGLU reservado para governos locais.

4º Fórum Mundial de Cidades e Territórios de Paz da CGLU, Bogotá (junho/2023). Participação da Codim e da SM-DHC em debates sobre paz e segurança.

### Cursos e capacitações

“Construindo Resiliência Urbana”, em parceria com o CIDEU (Centro Ibero-americano de Desenvolvimento Estratégico Urbano), online (maio/2023). Participação da SMU.

## OIDP

Neste ano, também, Niterói ingressou na **rede OIDP** (Organização Internacional para a Participação Democrática), que **faz parte da CGLU** e tem enfoque na promoção da democracia e participação social. Desde então, a Prefeitura tem se esforçado na participação em atividades e eventos promovidos pela rede.

### *Desdobramentos:*

A **CGCom e o Núcleo de Projetos do EGP participaram da 22ª Conferência Internacional da OIDP, que ocorreu em novembro na cidade do Rio de Janeiro**. Na ocasião, Niterói apresentou sobre a experiência municipal com o projeto Assembleia Cidadã.

## Peace in Our Cities

Em 2023, Niterói participou ativamente de atividades da rede Peace in Our Cities, iniciativa que visa promover a paz e a segurança nas cidades ao redor do mundo. A participação de Niterói na rede foi reativada a partir da retomada de contatos em março de 2023, através do NR11.

## Desdobramentos:

Em junho, a SMDHC e o Pacto Niterói Contra a Violência (PNCV) participaram do evento Senior Strategy Retreat, organizado pela PiOC, que ocorreu nas cidades de Medellín e Palmira, na Colômbia. Esse evento reuniu representantes de diversas cidades e organizações comprometidas com a promoção da paz e da segurança urbana para uma semana de trocas de experiências e aprendizados. Niterói marcou presença compartilhando os desafios e resultados do PNCV em painel de troca de experiências, demonstrando o compromisso da cidade em contribuir para a construção de um ambiente seguro e pacífico para seus habitantes.

## Fonari

No ano de 2023, Niterói se mobilizou para participação em eventos significativos do Fonari (**Fórum Nacional de Gestores Municipais de Relações Internacionais**), iniciativa que busca promover a cooperação e o intercâmbio de conhecimentos entre os gestores municipais de relações internacionais no Brasil. O Fórum, que esteve inativo durante a pandemia de COVID-19, foi reativado durante a II Semana Internacional da Diplomacia de Cidades (II SIDC) organizada por São Paulo, que proporcionou um espaço para que os gestores municipais de relações internacionais compartilhassem experiências, discutissem desafios comuns e fortalecessem parcerias, e na qual Niterói marcou presença. Além disso, Niterói teve participação em três reuniões técnicas ao longo de 2023, nas quais o Núcleo de Relações Internacionais e Institucionais esteve presente.



## Extras

Além das experiências citadas acima, em 2023, Niterói também participou em atividades de outras redes, como o Iclei e a **Rede de Cidades BID**. Junto ao Iclei, Niterói realizou análises e encaminhamentos da atuação municipal nas **Conferências das Partes (COPs) 26 e 27**, importantes eventos internacionais sobre mudanças climáticas nos quais Niterói esteve presente. Niterói também participou de reuniões para conhecer as oportunidades oferecidas pela Rede de Cidades BID. Essa iniciativa permite que a cidade explore possibilidades de cooperação, financiamento e troca de conhecimentos com outras cidades da América Latina e do Caribe, visando promover o desenvolvimento sustentável e o bem-estar dos cidadãos.





# PROGRAMAS E PARCERIAS

## Bloomberg Philanthropies - City Data Alliance

A participação de Niterói no programa City Data Alliance da Bloomberg Philanthropies é um dos marcos do ano de 2023. Através de inscrição em diferentes etapas coordenadas pelo NRIL, com apoio da Seplag e da SMCTI, Niterói foi uma das 20 cidades do continente americano selecionadas para participar do programa, que tem como principal objetivo impulsionar o uso e a gestão de dados na administração pública para melhorar a qualidade de vida dos cidadãos e impulsionar o desenvolvimento urbano sustentável.



## **Evento de lançamento em Baltimore (EUA)**

Participação do Prefeito Axel Grael no evento de lançamento do CDA na Universidade Johns Hopkins, em Baltimore, nos EUA. O NRII apoiou e coordenou a participação do Prefeito no evento, onde foram definidas as prioridades de cada cidade para o programa.

## **Desenvolvimento de uma Estratégia de Dados para a Prefeitura de Niterói**

O EGP, através do NRII, desempenhou papel articulador entre as equipes do CDA e da Prefeitura ao longo de todo o programa, sendo responsável por garantir as diretrizes definidas pelo Prefeito para o programa, e reunindo as equipes pertinentes para participação das capacitações e sessões de coaching.

Niterói teve acesso a ferramentas avançadas de gestão de dados, tendo como principais resultados o desenvolvimento de uma Estratégia de Dados para a Prefeitura e um Plano de Capacidade em Dados. Esse processo, desenvolvido pela Seplag, com apoio da SMF e do Sigeo, contou ainda com assessoria do Pnud.

## **Gestão de Resultados**

O Prefeito indicou o Pacto Niterói Contra a Violência como programa prioritário da Prefeitura de Niterói para participar da trilha de Gestão de Resultados promovida pelo CDA. A trilha objetivou apresentar à equipe dos programas que compõem o pacto uma metodologia e rotina de trabalho que integrem a coleta e uso dos dados para melhor implementação, avaliação e entregas do programa.

O EGP participou da trilha de Gestão de Resultados tanto através do apoio do NRII quanto de participação ativa do Núcleo de Gestão Estratégica.

## **Local Action Climate Summit na COP28**

Em continuidade à parceria com a Bloomberg Philantropies, o Prefeito Axel Grael foi convidado a participar da Cúpula de Ação Climática Local, durante a COP28. A Cúpula foi co-organizada pela Bloomberg Philantropies e pela C40, e objetivou dar voz aos governos locais durante a COP28.

## Fundação Abrinq - Programa Prefeito Amigo da Criança

Niterói completou mais um ano de atividades junto ao **Programa Prefeito Amigo da Criança**, promovido pela Fundação Abrinq, que tem como objetivo mobilizar e apoiar os gestores municipais na implementação de políticas públicas para a promoção e defesa dos direitos da infância e adolescência. Junto ao Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente (CMDCA), o NRII validou os mapas de 2023 referentes ao Orçamento da Criança e do Adolescente, ferramenta que busca apoiar o desenvolvimento de políticas públicas para essa população, e manter uma maior transparência no investimento público em projetos e ações voltadas para o público-alvo.

## World Resources Institute (WRI)

Em 2023, Niterói participou de diferentes atividades do World Resources Institute (WRI), organização global que promove o desenvolvimento sustentável e a proteção do meio ambiente. **Niterói participou do evento FinanCidades**, em Brasília, através do EGP, da SMDCG e da SMHRF, e contou com apoio do NRII na organização e articulação. O evento buscou discutir soluções de financiamento inovadoras para impulsionar o desenvolvimento sustentável nas cidades. Além disso, **Niterói aderiu ao programa Cities4Forests**, uma iniciativa liderada pelo WRI que visa promover a conservação e o manejo sustentável das florestas urbanas e promove encontros virtuais frequentes, dos quais o NRII marca presença e articula participação de órgãos municipais pertinentes. O NRII desempenha papel fundamental na intermediação do contato entre Niterói e o WRI, e na participação de demais órgãos da Prefeitura nas atividades do instituto.



## CEiiA

**Niterói firmou parceria com o CEIIA (Centro de Excelência para a Inovação da Indústria Automóvel)**, instituição portuguesa que atua no desenvolvimento de soluções tecnológicas com foco na mobilidade elétrica e na redução das emissões de carbono. A parceria entre o CEiiA e a Prefeitura de Niterói, através da Secretaria Municipal de Ciência, Tecnologia e Inovação (SMCTI), tem o objetivo de aplicar a expertise da instituição em projetos voltados a mobilidade sustentável, e será fundamental para o desenvolvimento de projetos inovadores e sustentáveis na cidade.

## Banco Mundial

Ao longo do ano de 2023, o NRII vem articulando, junto à Semug, uma **parceria com o Banco Mundial para a realização de avaliação de impacto do Programa Poupança Escola**, parte do eixo de prevenção do Pacto Niterói Contra a Violência. O NRII vem realizando um alinhamento estratégico para a formalização da parceria, com previsão de assinatura para o próximo ano.

Essa parceria tem como objetivo principal avaliar o impacto do programa sobre o público-alvo e sua eficácia, para aprimorar sua implementação e garantir bons resultados. A aproximação com o Banco Mundial tem se mostrado fundamental para a avaliação do Programa Poupança Escola, dado que a expertise e o apoio técnicos da parceria buscam aprimorar sua efetividade e sustentabilidade ao longo do tempo, e promover a inclusão social e a prevenção da violência por meio do incentivo à educação e ao desenvolvimento integral dos estudantes.

## Instituto Maria Quitéria e Embaixadas Africanas

A Prefeitura de Niterói, através de grupo de trabalho coordenado pela SMDHC, com participação do NRII e do Núcleo de Projetos, está estruturando uma **parceria com as Embaixadas Africanas e o Instituto Maria Quitéria (IMQ) para a criação da Casa de Cultura África em Niterói**, um espaço dedicado à promoção da cultura africana e ao diálogo intercultural.



# EVENTOS EM NITERÓI

## Capacitação “Metodologia: Objetivos de Desenvolvimento Sustentável” – Sebrae

Em agosto, em parceria com o Sebrae, o NRII e a Seden coordenaram a realização de uma capacitação sobre os **Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e o Pacto Global** para os servidores municipais. Os ODS são uma agenda global estabelecida pela ONU para promover o desenvolvimento sustentável em todas as suas dimensões - social, econômica e ambiental -, e que embasam a gestão de Niterói.

O curso foi disponibilizado no intuito de capacitar os gestores em metodologia de aplicação dos ODS na gestão pública, e apresentar sobre o Pacto Global. As aulas abordaram os 17 ODS e suas metas específicas, fornecendo conhecimentos sobre como a gestão municipal pode contribuir para alcançar esses objetivos por meio de práticas sustentáveis em seu planejamento e políticas públicas.



# VISITAS

## Moçambique

Este ano, Niterói recebeu comitivas oficiais de Moçambique em duas ocasiões distintas. Em razão da atuação e reconhecida experiência da Prefeitura de Niterói em gestão e planejamento, as delegações moçambicanas contataram a cidade com objetivo de conhecer as boas práticas da administração municipal para apoiar o processo de descentralização administrativa do país.

Na primeira visita, a delegação moçambicana, composta por membros dos Ministérios de Administração Estatal e Função Pública e de Economia e Finanças, pôde conhecer os instrumentos de gestão, planejamento e arrecadação municipais, bem como secretarias temáticas da Prefeitura de Niterói, buscando entender melhor o funcionamento da gestão municipal e as políticas públicas implementadas na cidade. Na ocasião, também fizeram um passeio pelos principais pontos turísticos da cidade. O NR11 foi responsável por receber a delegação e articular a agenda de reuniões e visitas.

Já na segunda visita, a delegação de Moçambique veio conhecer mais sobre a EGG (Escola de Governo e Gestão), projeto inovador da Prefeitura de Niterói voltado para a capacitação e formação de servidores públicos. Nessa ocasião, o NR11 acompanhou a reunião em que a delegação moçambicana teve a oportunidade de conhecer a estrutura da EGG e as metodologias de ensino utilizadas, além de trocar experiências com os gestores e professores da escola.

## Irlanda do Norte

Em julho deste ano, o município de Niterói recebeu a visita de Patrick Brown, parlamentar da Irlanda do Norte, e bolsista da Fundação Winston Churchill, para conhecer com mais detalhes o projeto Moeda Araribóia. A visita do Dr. Brown se deu em meio a sua pesquisa sobre renda básica e programas de transferência de renda inovadores no Brasil, e permitiu que ele conhecesse de perto a implementação e os resultados alcançados pelo projeto Moeda Araribóia. Esta importante visita, acompanhada pelo NR11, reforça o reconhecimento internacional da inovação e eficácia do projeto Moeda Araribóia, colocando Niterói como referência na garantia de renda básica e economia solidária.

# ASSESSORIA EM EVENTOS NACIONAIS E INTERNACIONAIS

O NRll apoia a participação do Prefeito e representantes municipais em eventos nacionais e internacionais, auxiliando na articulação de agendas, facilitação de contatos e produção de documentos de apoio.

## Cities Summit of the Americas

O Prefeito Axel Grael teve a oportunidade de participar, em Denver (EUA), do evento **Cities Summit of the Americas**, que reuniu entes nacionais e subnacionais das Américas para promover a cooperação regional levantando debates sobre temas relevantes e urgentes para o futuro. Durante o evento, o Prefeito pôde compartilhar experiências e os **avanços de Niterói no tema de Soluções Baseadas na Natureza (SBN)**, através dos painéis organizados pelo WRI e pelo Programa das Nações Unidas para o Meio Ambiente, em colaboração com as iniciativas UrbanShift e Cities4Forests. Os painéis tiveram como objetivo aumentar a conscientização sobre a necessidade e a oportunidade de ampliar a implementação de SBN para fortalecer a resiliência da cidade. O Prefeito participou também de painel da rede parceira Iclei, demonstrando ser cada vez mais necessário aprofundar as temáticas de adaptação, tendo em vista a emergência climática enfrentada atualmente.

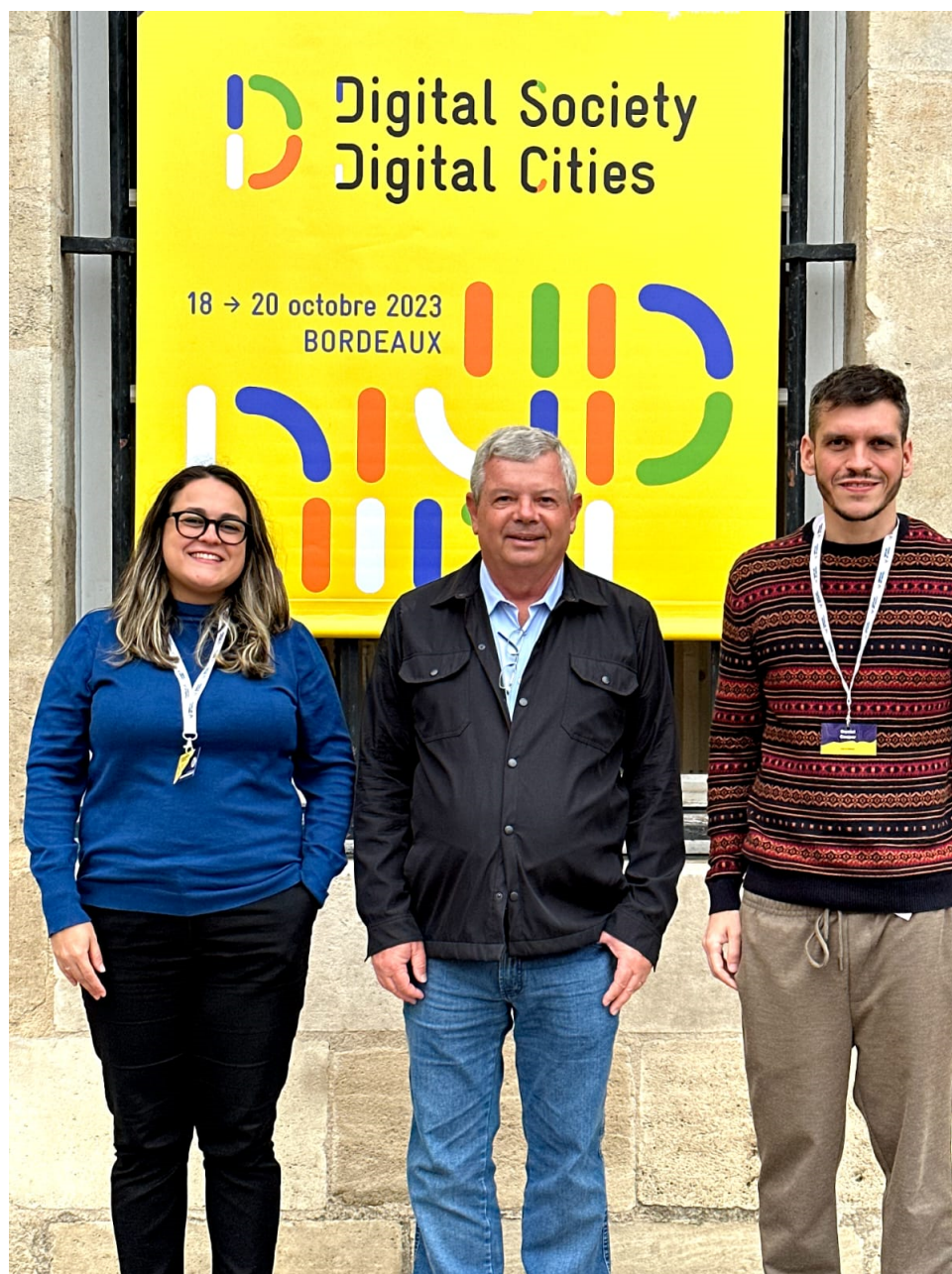


## 8th UN STI Forum

A convite da ONU, o Prefeito Axel Grael participou, em maio, do **8º Fórum Multi-Stakeholder das Nações Unidas sobre Ciência, Tecnologia e Inovação para os ODS (STI Forum)**, onde pôde discutir como as cidades podem aproveitar a tecnologia e a inovação para promover o desenvolvimento sustentável e, ao mesmo tempo, capacitar as comunidades para promover mudanças a partir do zero.

## Digital City, Digital Societies

A convite da Bordeaux Métropole e da Rede Coalition 4 Digital Rights, o Sr. Prefeito Axel Grael participou como panelista no evento **Digital City, Digital Societies**, em Bordeaux. Essa foi uma grande oportunidade para discutir e compartilhar perspectivas sobre os desafios e oportunidades de transformação digital na nossa cidade. Nesta ocasião, o Prefeito teve a oportunidade de conhecer e trocar experiências com a cidade de Bordeaux, promovendo a aproximação entre as duas cidades nas áreas da cooperação internacional, turismo, comércio e cultura.





## COP 28

O Prefeito Axel Grael, a Secretária do EGP, Katherine Azevedo, o Secretário do Clima, Luciano Paez, e o Secretário de Defesa Civil, Wallace Medeiros, participaram da primeira semana da **28ª Conferência das Partes (COP 28)** da Convenção-Quadro das Nações Unidas sobre Mudanças Climáticas (UNFCCC), representando a cidade de Niterói em negociações e debates voltados a governos locais. A COP 28 ocorreu em Dubai, Emirados Árabes, e teve por objetivo principal debater sobre adaptação climática, mitigação das mudanças do clima e acelerar a transição energética através de fundos de financiamento internacionais.

Durante a COP 28, o **Prefeito participou em painéis da Frente Nacional de Prefeitos, onde foi convidado a apresentar a Carta de Posicionamento da FNP na COP**, enfatizando sobre a preocupação de cidades brasileiras com as mudanças climáticas e a necessidade do protagonismo das cidades no tema. Os painéis da FNP foram coorganizados junto ao Ministério das Cidades e o Iclei. Além disso, o Prefeito participou em painel da CGLU Africa sobre perdas e danos, para o qual foi **convidado a representar a rede Mercocidades falando em nome das cidades da América Latina, e ler a Carta de Posicionamento da Rede, destacando a importância da cooperação entre governos locais frente às mudanças climáticas e a necessidade de financiamento**. O Prefeito também participou de painéis organizados pelo Iclei, e diversas outras agendas e reuniões estratégicas no evento.



O NRII também prestou assessoria técnica e logística para a participação do Prefeito em outros eventos nacionais e internacionais, como o Fórum de Cidades Sustentáveis (Fonplata), a Capacitação em Big Data e Cidades Inteligentes (BID), o Lançamento do Relatório Econômico da CAF, o I Seminário de Cooperação Acadêmica e de Negócios Brasil-Rio-Canadá-Quebec, e as participações em vídeo na Conferência Cidade Azul (Jornal Público) e no Encontro Municipal ODS da cidade de Francisco Morato. Além disso, o NRII também prestou apoio a representantes da prefeitura em agendas internacionais, como a Conferência Women Deliver Americas 2023 e agendas na cidade de Bogotá (Codim), bem como as visitas ao Porto de Vigo e Associação Nacional de Municípios Portugueses (Seden).



# PREMIAÇÕES E LANÇAMENTOS

*Prêmios e lançamentos logrados pela Prefeitura de Niterói, com apoio do NRII/EGP*

Com apoio do NRII, a Prefeitura de Niterói alcançou prêmios e lançamentos significativos para o município. Durante esse ano, mais de 30 projetos estruturantes da Prefeitura foram inscritos em mais de 9 premiações distintas.

Um dos destaques é o **“Prêmio Band Cidades Excelentes”**, no qual quatro projetos da prefeitura foram vencedores estaduais em suas respectivas categorias, e a cidade conquistou a premiação geral do estado. Além disso, a Prefeitura de Niterói recebeu, pelo segundo ano consecutivo, o reconhecimento da Arbor Day Foundation e da FAO (Organização das Nações Unidas para Agricultura e Alimentação) o selo **“Cidade Árvore do Mundo”**. Tais reconhecimentos refletem o trabalho da Prefeitura de Niterói, que têm se empenhado em implementar políticas públicas eficazes, promovendo a sustentabilidade e melhorando a qualidade de vida dos cidadãos.



# PLANO DE INTERNACIONALIZAÇÃO DE NITERÓI

O ano de 2023 marcou o início do desenvolvimento do Plano de Internacionalização de Niterói, grande meta para o NRII e para o município. Essa iniciativa representará um passo importante para posicionar a cidade no cenário internacional, fortalecer parcerias estratégicas e atrair investimentos. Para isso, o NRII se mobilizou para realizar **pesquisas e diagnósticos internos**, para identificar as iniciativas internacionais realizadas pela prefeitura nos últimos anos e compreender os potenciais caminhos para a construção desta meta, prevista para ser lançada em 2024. Além disso, o NRII **buscou trocar experiências e conhecimentos com outros setores de relações internacionais, além de revisar materiais de já publicados por cidades ao redor do mundo**, de forma a compreender experiências e abordagens atualizadas sobre internacionalização. Assim, o NRII objetiva publicar, no próximo ano, um Plano bem estruturado e inteligente, que possa apoiar a atração de oportunidades para Niterói, e auxiliar nas métricas estabelecidas pelo município.



## Núcleo de Projetos

No decorrer de 2023, o Núcleo de Projetos destacando-se especialmente nas iniciativas voltadas para a **primeira infância**. Em parceria com a Fundação Bernard Van Leer, o núcleo desempenhou um papel fundamental na implementação da iniciativa Urban 95, focada no desenvolvimento integral das crianças nos primeiros anos de vida, transformando o ambiente urbano em um espaço mais propício para seu crescimento saudável. Essa colaboração evidenciou a capacidade do núcleo em estabelecer parcerias estratégicas para promover impacto positivo na comunidade.

Além disso, o ano de 2023 foi marcado pelo êxito do projeto denominado **Assembleia Cidadã**, que teve como objetivo ampliar e fortalecer a participação social no município. O Núcleo de Projetos desempenhou um papel crucial na concepção, desenvolvimento e conclusão desse projeto, que agora se destaca como um modelo inspirador para promover a democracia participativa. Essas realizações demonstram o comprometimento contínuo do núcleo em buscar soluções inovadoras e impactantes para os desafios enfrentados pela comunidade local.

A articulação intersetorial, destacada na colaboração com a Fundação Bernard Van Leer e na concretização da Assembleia Cidadã, reflete a habilidade do núcleo em conectar diferentes esferas para maximizar o impacto de suas intervenções. Esse enfoque transversal, aliado ao advocacy planning proativo, não apenas disseminou eficazmente os temas abordados, mas também contribuiu para superar obstáculos comuns, garantindo que cada projeto encontrasse sua execução ideal nas diferentes secretarias. Essa visão integrada e pragmática solidifica a reputação do Núcleo de Projetos como um agente catalisador de transformações positivas e duradouras no cenário municipal.

Quanto aos projetos relacionados à sustentabilidade, o núcleo de projeto participou de diferentes iniciativas voltadas para a agenda da Década dos Oceanos e buscou novas parcerias dentro da temática (Bluekeepers, Movimento Viva Água, GAMSE, CEEMAR), a fim de desenvolver a temática sob novas perspectivas.

## 1) URBAN 95

A parceria da **Prefeitura de Niterói** com a **Fundação Bernard Van Leer** para o desenvolvimento da agenda da Primeira Infância no município iniciou-se no final de 2020 e já rendeu diversos frutos para a cidade. Em 2023, alguns projetos importantes oriundos desta parceria foram concluídos, como o projeto Alertas Para a Primeira Infância e o projeto Rotas Caminháveis (Ingá). Por outro lado, novos projetos foram iniciados neste período, como o Projeto de Monitoramento do Ar em unidades municipais de educação infantil (UMEI).

Além do desenvolvimento de projetos, a parceria com a fundação viabilizou a participação de Niterói em alguns eventos, como o evento Agosto Dourado, e a visita de cidades parceiras ao município.

Uma das grandes conquistas da temática da primeira infância no município, no ano de 2023, foi a aprovação do Plano Municipal da Primeira Infância do Município de Niterói.



*Visita da equipe da Fundação Bernard van Leer e Urban 95 aos projetos desenvolvidos para primeira infância. Estavam presentes nesta visita a coordenadora da Fundação Bernard van Leer, Thais Sanches; a líder da comunicação da Fundação, Hannah Rothschild; e a coordenadora da Urban 95 no Brasil, Isabella Gregor*



*Apresentação da Rede Urban95 e dos projetos desenvolvidos pela Prefeitura de Niterói no evento Agosto Dourado, evento dedicado ao tema da amamentação*

## a. Assinatura do Memorando de Entendimento entre a PMN e a Fundação Bernard Van Leer.

Em 2023, a Prefeitura Municipal de Niterói, através da atuação do Núcleo de Projetos do EGP, formalizou a parceria com a fundação Bernard Van Leer, através da assinatura de um **Memorando de Entendimento** entre as partes. Essa parceria já existia na prática, porém esta etapa confirma mais uma vez o compromisso entre as duas partes e a intenção de perpetuar esta parceria tão importante dentro da temática da primeira infância.

## b. Projeto de Monitoramento do Ar

O **projeto de monitoramento do ar** tem por objetivo desenvolver uma metodologia de monitoramento da qualidade do ar, utilizando sensor de baixo custo para gerar dados que possam corroborar com ações de mitigação da poluição do ar, e ainda, avaliar os impactos positivos gerados, especialmente em crianças da primeira infância. Em parceria com a Urban95, o projeto contou com consultoria técnica do Instituto Ar e com o envolvimento das Secretarias de Defesa Civil, Saúde, Educação e Ciência, Tecnologia e Inovação.

### Desdobramentos

*Os sensores foram testados in loco, faltando apenas a instalação permanentes nas unidades de ensino selecionadas e a coleta dos dados que serão gerados.*



*Sensor de baixo custo para monitoramento da qualidade do ar que é utilizado no projeto sendo testado.*

## C. Rotas Caminháveis – INGÁ

O projeto **Rotas Caminháveis para Primeira Infância** é um projeto que visa incluir a perspectiva dos bebês, crianças e cuidadores no planejamento da cidade. A capacidade imaginativa da infância é importante para indicar soluções inesperadas e inovadoras para o meio urbano. Desse modo, através dele procura-se incentivar bairros caminháveis, em que os trajetos a pé sejam não só seguros, mas estimulantes para crianças. No ano de 2023, foi realizada uma atividade com os alunos da UMEI Denise Mendes, que tinha como objetivo vivenciar o ambiente urbano e compreender qual o olhar das crianças em relação à cidade e seus marcos culturais.

### *Desdobramentos*

No ano de 2023, no âmbito do projeto, foi realizada uma atividade com os alunos da UMEI Denise Mendes, que tinha como objetivo vivenciar o ambiente urbano e compreender qual o olhar das crianças em relação à cidade e seus marcos culturais. Além disso, como resultado, tivemos a adaptação do projeto de requalificação viária e de mobilidade urbana da região da rota com a perspectiva da primeira infância, priorizando a mobilidade ativa. Também foram desenvolvidas propostas de sinalizações mais lúdicas e adaptadas para as crianças pequenas.



*Crianças da UMEI Denise Mendes participando do reconhecimento urbano em visita ao museu do Ingá.*



## **d.** Alertas Primeira Infância - Instituto de Tecnologias Geo-Sociais

O projeto **Alertas Primeira Infância** trata do desenvolvimento de ações de cunho tecnológico que melhorem a qualidade de vida na primeira infância, no âmbito da prestação de serviços públicos e governança municipal, por meio de uma plataforma de dados e geração de alertas. Em 2023, o núcleo de projetos conseguiu, através da articulação juntamente à Secretaria Municipal de Saúde, à Fundação Municipal de Saúde e ao Instituto de Tecnologias Geo-Sociais (ITGS), viabilizar a entrega do projeto com a criação dos primeiros alertas, já em funcionamento, na área de saúde.

### *Desdobramentos*

Os alertas criados nesta primeira etapa já estão em uso pela secretaria municipal de saúde, que pretende expandir a utilização da plataforma com criação de novos alertas, utilizando novos dados. Além da secretaria municipal de saúde, a secretaria municipal de educação e a secretaria municipal de assistência social e economia solidária farão a adesão ao projeto e integrarão seus dados à plataforma do sistema e irão criar os seus alertas, que irão auxiliar no direcionamento das suas ações e políticas públicas.

**e.** Elaboração e submissão de projeto multidisciplinar, com foco em mobilidade e clima, para obtenção de recurso semente e consultoria técnica da Fundação BVL - R\$ 30.000 (em andamento).

## 2) Plano Municipal da Primeira Infância

A aprovação do **Plano Municipal da Primeira Infância** pela Prefeitura Municipal de Niterói, mediante o decreto municipal nº 15.098/2023, representa um passo crucial na promoção do bem-estar e desenvolvimento das crianças no município. Este marco foi atingido durante o **I Seminário da Primeira Infância** do município, ocorrido em outubro de 2023. O processo de aprovação foi abrangente, incluindo reuniões estratégicas para alinhar esforços com as Secretarias envolvidas no plano, a adequação da minuta do decreto com a legislação específica sobre a primeira infância local, a elaboração cuidadosa da minuta do Decreto Municipal e sua aprovação pela Procuradoria Geral do Município, a apresentação e validação do seu conteúdo e das suas metas juntamente ao prefeito. A culminação desses esforços foi a realização do Seminário da Primeira Infância no Município, que contou com a presença do Prefeito e representantes de diversas pastas do município (Saúde, Educação, Urbanismo, Direitos Humanos, Assistência Social, Ciência e Tecnologia, Meio Ambiente, Clima, Conservação, dentre outros)

Essa conquista reflete o comprometimento da Prefeitura de Niterói em criar um ambiente propício para o crescimento saudável das crianças desde os primeiros anos de vida, reconhecendo a importância crucial dessa fase no desenvolvimento futuro da comunidade. Ao estabelecer metas e diretrizes específicas, o Plano Municipal da Primeira Infância sinaliza um compromisso sólido com a construção de uma sociedade que valoriza e investe no potencial das gerações futuras, contribuindo para um ambiente mais inclusivo, educativo e acolhedor para as crianças niteroienses.

### Etapas da Elaboração e Aprovação do PMPI:

- a. Reuniões de alinhamento com Secretarias
- b. Adequação à Lei aprovada sobre a 1ª infância (aprovada em 2023)
- c. Revisão e Diagramação inicial
- d. Preparação da minuta do Decreto Municipal e aprovação juntamente à PGM
- e. Apresentação/Aprovação do Plano e suas metas junto ao Prefeito.
- f. Realização do Seminário de lançamento do PMPI

[Link de acesso ao Plano de Primeira Infância](#)





## Assembleia Cidadã

O projeto **Assembleia Cidadã** é uma inovação democrática deliberativa que busca garantir processos participativos representativos e informados, para envolver cidadãos comuns em tomadas de decisão nas políticas públicas. A missão de uma Assembleia Cidadã é responder a uma pergunta problema, criando e registrando um conjunto de argumentos, consensos e recomendações, que são entregues a tomadores de decisão para ajudar a construir políticas públicas mais significativas e sustentáveis. No caso de Niterói, o tema deliberativo, trabalhado nas assembleias foi “Acesso Universalizado e Qualificado para a População”. Como garanti-lo?

O projeto se iniciou no final de 2022, quando o Escritório de Gestão de Projetos, juntamente à **Rede Conhecimento Social e a Delibera Brasil**, entrou em contato com diversas secretarias, a fim de localizar temáticas viáveis e que observassem o enfrentamento das desigualdades em Niterói. Neste processo, foram mobilizadas mais de 15 secretarias/coordenadorias da Prefeitura, que participaram de diferentes etapas do projeto. Em 2023, ocorreram as principais etapas para a consolidação do projeto, dentre elas: a seleção dos membros do grupo de conteúdo, as sessões do grupo de conteúdo, a elaboração do caderno de conteúdo para os participantes da assembleia cidadã, o longo e complexo processo de amostragem e sorteio dos componentes da assembleia cidadã e, por fim, a realização das cinco sessões previstas da assembleia cidadã propriamente dita. O projeto está na reta final, faltando apenas a conclusão da escrita da carta de recomendações e a sua entrega formal juntamente ao Prefeito e demais autoridades, que deverá ocorrer no começo do ano de 2024.



*Dinâmica entre os participantes da Assembleia Cidadã*



*Apresentação da OSC BemTV em uma das sessões da Assembleia Cidadã*

## **a.** Assinatura do Acordo de Cooperação entre a Rede Conhecimento Social e o EGP

A parceria entre as Organizações da Sociedade Civil que desenvolvem o projeto Assembleia Cidadã e a Prefeitura Municipal de Niterói, através do Escritório de Gestão de Projetos, foi formalizado por meio do firmamento de um Acordo de Cooperação entre as partes, que previu cada uma das etapas do projeto, os seus objetivos, as responsabilidades etc. Apesar da ausência da transferência de recursos entre as partes, o instrumento jurídico se faz imprescindível pois garante o compromisso entre as partes e demonstra a capacidade técnica das partes no desenvolvimento do projeto.

---

## **b.** Participação do EGP no 1º Encontro Nacional em Toritama

Lideranças públicas e equipes implementadoras de Assembleias Cidadãs no Brasil se reuniram para compartilhar aprendizados, perspectivas e construir coletivamente caminhos para o fortalecimento do campo da deliberação cidadã no nosso país. O segundo dia foi marcado pelo Seminário Internacional - Deliberação Cidadã e Pacto Federativo: contribuições para a governança de políticas climáticas.

### *Desdobramentos*

Apresentação sobre a experiência de Niterói no desenvolvimento do projeto Assembleia Cidadã.



*Presença da assessora de projetos do Núcleo de Projetos do EGP no 1º Encontro Nacional de Assembleias Cidadãs, em Toritama/PE*

## 4. Participação no COMCLIMA e Fórum Municipal de Mudanças Climáticas

O Escritório de Gestão de Projetos está representado no Conselho Municipal do Clima por 2 representantes do Núcleo de Projetos, que participaram contribuindo ativamente na discussão e colaborando com a construção do Plano Municipal de Adaptação, Mitigação e Resiliência de Niterói e na temática climática. O EGP, no COMCLIMA, traz uma visão estratégica sobre as temáticas discutidas.

## 5. Década do Oceano

a. Início de relações institucionais de parceria com a Blue Keepers e o Grupo de Mobilização GAMSE

b. Viva Água (Instituto Boticário) – Reuniões de alinhamento durante o ano.

c. Realização da Pesquisa na plataforma COLAB – a pesquisa lançada sobre a temática da Oceano e Sustentabilidade teve como objetivo o levantamento de dados referentes à percepção da população frente a diferentes tópicos desta temática. Os dados coletados na pesquisa servirão não apenas no direcionamento de novas iniciativas dentro da agenda da Década dos Oceanos, mas também como uma linha de base para medirmos os impactos dos projetos que virão a ser desenvolvidos pela prefeitura.

d. Lançamento do CEEMAR – Participação no evento de lançamento do Centro de Estudos da Economia do Mar da Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro, com a composição da mesa de convidados e a apresentação dos projetos do município na temática dos Oceanos.



*Lançamento do Centro de Estudos da Economia do Mar, que contou com a presença do Coordenador do Núcleo de Projetos do EGP, Guilherme Garcia e a Assessora do Núcleo de Projetos, Kallena Lima.*

## 6. Geral (Outros)

a. Liderança no processo de criação da Trilha da Rede EGP Setorial (a terminar em 2024)

b. Participação do Grupo de trabalho para implementação do projeto Casa África (parceria com a SMDH e Secretaria Regional do XXX)

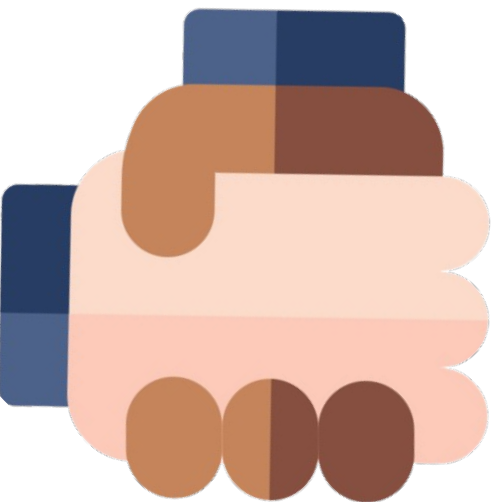
# Núcleo de Convênios e Captação de Recursos

---

O **Núcleo de Convênios e Captação de Recursos** é responsável pela captação e intermediação de recursos provenientes da União, como as emendas parlamentares e Propostas Voluntárias dos Ministérios, bem como de registro de todos os convênios e contratos de repasses firmados com a União ou entidades federais no **Sistema Transferegov**. O Coordenador do Núcleo de Convênios é o Gerente Municipal de Convênios e Contratos (GMC) da Caixa de Econômica Federal, tendo como atribuição acompanhar e agilizar o andamento dos contratos e convênios da CAIXA, promovendo a articulação entre os órgãos do município e facilitar o relacionamento entre a Prefeitura e a CAIXA.

Ao longo de 2023, **Niterói recebeu 12 emendas de grande relevância**, com transferência de recursos para áreas como Segurança Pública, Saúde, Desenvolvimento Urbano e Metropolitano, Cultura e Entidades Sociais, além de iniciativas relacionadas a Emprego e Renda. Além disto, Niterói por meio do Núcleo de Convênios em parceria com as demais Secretarias Municipais realizou a inscrição de 15 propostas no Novo PAC Seleções

Destaca-se também no ano de 2023 o **Portfólio de Projetos para Captação de Recursos via Emendas Parlamentares**, uma iniciativa realizada pelo Núcleo de Convênios e Captação de Recursos em parceria com diversos órgãos da Administração Pública Municipal. Os 62 projetos que estão no Portfólio estão alinhados ao Plano Estratégico Niterói Que Queremos (NQQ) 2013-2033, e possuem relação direta com as demandas sociais da população, administração pública e com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU, o principal objetivo é disponibilizar um catálogo de projetos acessível aos parlamentares do Rio de Janeiro, incentivando-os a indicar emendas para essas iniciativas e destacando os principais projetos da administração pública, passíveis de execução no município.



## 1. Monitoramento de Emendas recebidas

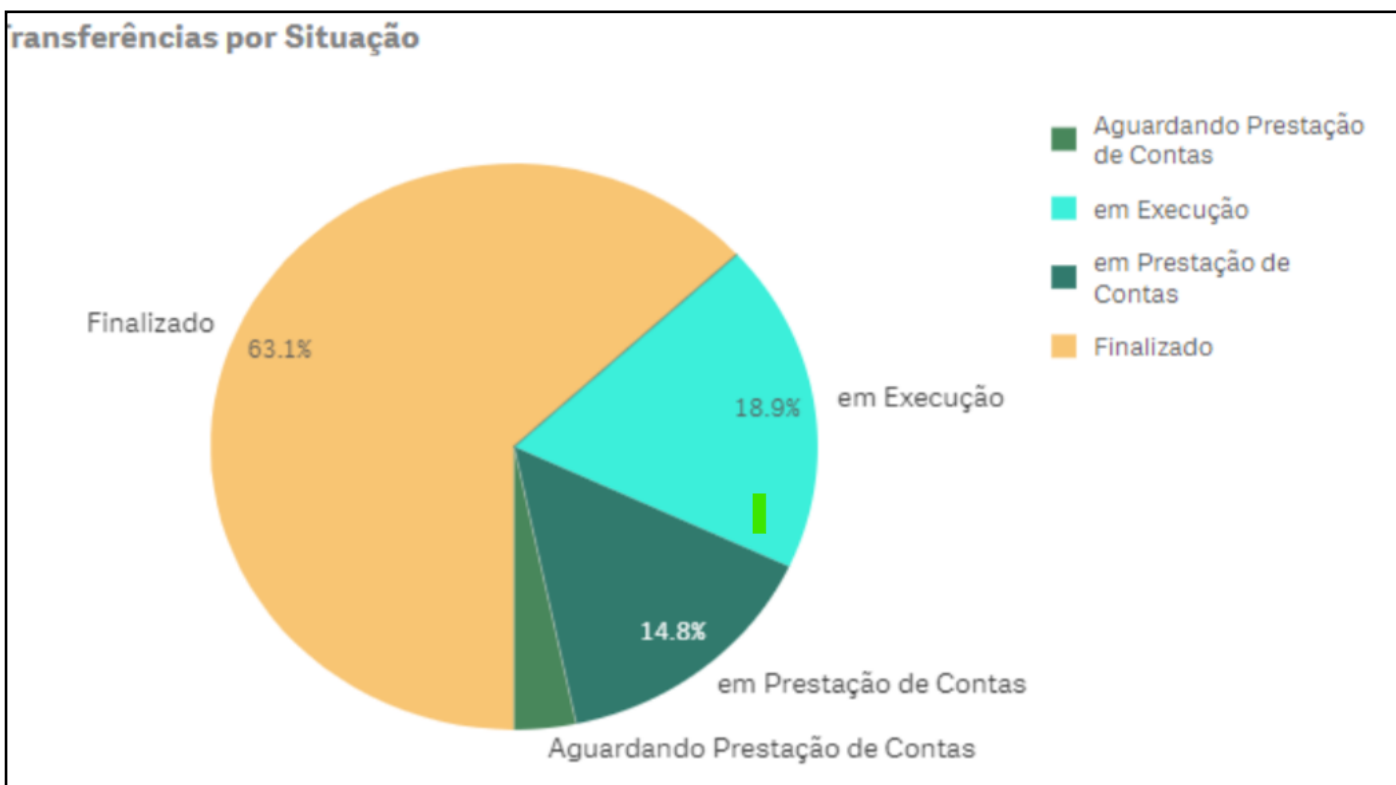
» Total de **122** transferências recebidas entre os anos de 2008 e 2023.

Em execução: **23**

Em prestação de contas: **18**

Aguardando Prestação de Contas: **4**

Finalizado: **7**



» Total de **12** Emendas Recebidas em 2023

### Emenda destinada à SEOP - Soraya Santos (PL)

**Valor de Repasse:** R\$ 300.000,00 (trezentos mil reais)

**Objeto:** Aquisição de veículos oficiais para serem empregados no trabalho integrado entre a Guarda Municipal e os órgãos competentes com objetivo de prestar auxílio à população em vulnerabilidade, em especial ações que envolvam mulheres e meninas.

**Status:** Proposta enviada para o Ministério das Mulheres para assinatura de Convênio

### Transferência Especial destinada à FMS- Pedro Paulo (PSD)

**Valor de Repasse:** R\$ 1.000.000,00 (um milhão de reais)

**Objeto:** Ampliar a oferta para melhorar a qualidade dos serviços públicos prestados à população, através do envio de recursos para aquisição de equipamentos de saúde

**Status:** Valor empenhado



### **Emenda destinado às entidades sociais - Marcos Soares (União)**

Valor de Repasse: R\$ 2.000.000,00 (dois milhões de reais)

Auxílio do Núcleo de Convênios e Captação de Recursos na articulação para a captação da emenda destinada às entidades sem fins lucrativos.

### **Emenda destinada à Prefeitura Municipal de Niterói- Ministério das cidades**

Valor de Repasse: R\$ 3.824.712,00 (três milhões oitocentos e vinte e quatro mil setecentos e doze reais)

Objeto: Obras de melhorias na infraestrutura urbana do Município de Niterói compreendendo a pavimentação e drenagem de ruas na da Região Oceânica

Status: Plano de Trabalho aprovado na Plataforma Transferegov

### **Emenda destinada à Prefeitura Municipal de Niterói- - Ministério das Cidades**

**Valor de Repasse:** R\$ 729.533,00 (setecentos e vinte e nove mil e quinhentos e trinta e três reais)

**Objeto:** Realização de obras de implantação e reforma de espaços públicos em áreas urbanas do Município, no entorno do MACquinho e no bairro Caramujo'

**Status:** Propostas enviada para análise do Ministério das Cidades

### **Emenda destinada a SEOP - Ministério da Justiça e Segurança Pública**

**Valor de Repasse:** R\$ 521.615,07 (quinhentos e vinte e um mil seiscentos e quinze reais e sete centavos)

**Objeto:** Contratação de empresas especializadas em ministrar cursos de línguas para 120 agentes da Guarda Municipal de Niterói que atuam no Grupamento de Apoio ao Turista

**Status:** Plano de Trabalho aprovado na Plataforma Transferegov

### **Emenda destinada a SMDC - Ministério da Justiça e Segurança Pública**

**Valor de Repasse:** R\$ 400.000,00 (quatrocentos mil reais)

**Valor da Contrapartida:** R\$ 8.000,00 (oito mil reais)

**Objeto:** Aquisição de Equipamentos e Material Permanente para a Implementar o Núcleo de Atendimento aos Superendividados.

## Emenda destinada ao Fundo Municipal do Trabalho, Emprego e Renda – FUMTER – Senador Romário, Dep. Paulo Ramos, Benedita da Silva e da Bancada do RJ

**Valor de Repasse:** R\$ 9.111.706,00

**Valor de Repasse:** R\$ 733.144,00

**Valor de Repasse:** R\$ 1.547.748,00

**Valor de Repasse:** R\$ 6.660.041,88

**Objeto:** Destinados ao Fundo Municipal do Trabalho, Emprego e Renda (FUMTER), para ofertar cursos técnicos, consolidar dados e análises estatísticas acessíveis sobre trabalho, emprego e renda em Niterói, publicar regularmente a edição bimestral do “Niterói em foco: periódico do trabalho e renda”, ampliar o acesso dos trabalhadores aos serviços do SINE por meio da criação de 16 unidades SINE nas regiões administrativas do município de Niterói, através da implementação do centro de atendimento ao trabalhador – CAT.

## Transferência Especial destinada à SMC - Jandira Feghali (PCdoB)

**Valor de Repasse:** R\$ 968.492,00 (novecentos e sessenta e oito mil quatrocentos e noventa e dois reais)

**Objeto:** Implementação de projetos na área da cultura ligados ao Programa Cultura é um Direito, que engloba diversas ações estruturantes da Secretaria Municipal de Culturas, que perpassam vários projetos de políticas públicas culturais da cidade. Entre elas: a Carta de Direitos Culturais, as chamadas públicas de fomento, o Orçamento Participativo, que destina recursos para ações culturais em cinco regiões da cidade e a ampliação da participação popular nos espaços de decisão, entre outras ações e projetos.

**Status:** Valor empenhado

Os recursos transferidos da União destinados à Prefeitura Municipal de Niterói no ano de 2023, nas modalidades, emendas parlamentares, propostas voluntárias, fundo a fundo, transferência especial e emenda de bancada, somaram um **total de R\$ 23.896.991,95** (vinte e três milhões e oitocentos e noventa e seis mil e novecentos e noventa e um reais e noventa e cinco centavos)

Inscrição de 15 propostas, sendo 2 de Saúde, 3 Regularização Fundiária, 1 Renovação de Frota, 3 Mobilidade Grandes e Médias Cidades, 3 Prevenção a Desastres Naturais e 3 em comunidades.

## Projetos pleiteados

- Construção de Unidade Básica de Saúde no Bairro Cafubá - **R\$ 3.800.000,00**
- Manifestação de Interesse de **Doação de 1 unidade odontológica móvel (UOM)** para apoiar as equipes da atenção primária à saúde visando ampliação do acesso aos serviços de saúde bucal da população residente em locais de maior vulnerabilidade socioeconômica
- Regularização Fundiária na Comunidade Ilha da Conceição - Região Norte do Município de Niterói. - **R\$ 3.400.000,00**
- Regularização Fundiária na Comunidades Praia Grande e Vila 100, localizadas na Região Administrativa Praias da Baía do Município de Niterói-RJ. - **R\$ 720.000,00**
- Regularização Fundiária na Comunidades Av. Acúrcio Torres, Almirante Tamandaré e Iate Clube, localizadas da Região Oceânica de Niterói-RJ - **R\$ 2.400.000,00**
- Reforma urbana da Avenida Alameda São Boaventura no município de Niterói, e mais especificamente, à melhora da acessibilidade e mobilidade urbana - **R\$ R\$ 120.000.000,00**
- Urbanização da Comunidade do Cascarejo Lazareto, Niterói - RJ - **R\$ 68.352.528,69**
- Obra de Requalificação Urbana e Intervenção Viária das Ruas Benjamin Constant e General Castrioto - Niterói, RJ - **R\$ 47.000.000,00**
- Contenção de Encostas com Construção de Cortina Atirantada com Muro de Blocos e Solo Grampeado - Comunidade da Grotta Do Surucucu - Niterói - **R\$ 1.428.567,72**
- Obra de Contenção e Estabilização de taludes no Bairro Maria Paula - Niterói - **R\$ 10.347.865,44**
- Estabilização de Taludes na Comunidade do Sapê - Niterói - **R\$ 3.912.516,74**
- Manutenção de conjunto habitacional Zilda Arns I e II - **R\$ 1.594.025,58**
- Urbanização da Comunidade do Caniçal em Niterói - **R\$ 37.000.000,00**
- Aquisição de frota elétrica e infraestrutura de recarga para compor a operação do transporte coletivo por ônibus no município de Niterói/RJ - **R\$ 95.340.000,00**
- Implementação do VLT na cidade de Niterói é mais que um projeto de um novo modal, ele é uma oportunidade de renovação e reestruturação urbana. Esse novo eixo de transporte público, que cruzará Niterói de norte a sul, deverá ser o elo coerente entre os cinco setores atravessados - **R\$ 1.867.400.000,00**

As **15 propostas** enviadas para seleção de Novos PACs, totalizam um valor de **R\$ 2.262.695.504,17** (dois bilhões e duzentos e sessenta e dois milhões e seiscentos e noventa e cinco mil e quinhentos e quatro reais e dezessete centavos)

## Reunião de apresentação das Transferências da União ao Município de Niterói- EGP/Gabinete/Caixa Econômica Federal

Em fevereiro foi realizada apresentação de todos os projetos vigentes no Município de Niterói, que estão sendo executados a partir de recursos oriundos das transferências da União, monitorados pelo Núcleo de Convênios e Captação de Recursos. A reunião contou com a presença do Prefeito Axel Graef, a Secretária do EGP Katherine Azevedo, o Coordenador Rafael Alfradique, a Assessora Vivian Alves, e a equipe da Caixa Econômica Federal.



## Reunião Ponto de Controle da Caixa Econômica Federal

É realizada de 03 em 03 meses pela Caixa Econômica, com participação do Núcleo de Convênios e Captação de Recursos, Órgãos Proponentes e EMUSA, para monitorar a execução de Contratos de Repasse e agilizar o andamento dos contratos, promovendo a articulação entre os órgãos do município e facilitar o relacionamento entre a Prefeitura e a CAIXA ECONÔMICA.

## Reuniões de Ponto Controle Interno

A cada mês é realizada a Reunião de Ponto de Controle Interno com participação dos Órgãos Proponentes e a EMUSA, para monitorar a execução de Contratos de Repasse e agilizar o andamento dos contratos, promovendo a articulação entre os órgãos do município e facilitar o relacionamento entre a Prefeitura e a CAIXA.

## 2. Gestão da Plataforma Transfere gov.br



O Núcleo de Convênios e Captação de Recursos é responsável por cadastrar, gerenciar e atualizar os dados da Prefeitura de Niterói e seus usuários na Plataforma. Assim como é responsável por acompanhar os instrumentos desde a proposta até sua conclusão, auxiliando os órgãos municipais na elaboração, cadastro e envio de propostas, celebração, execução, prestação de contas e a conclusão de convênios, contratos de repasse e transferência especial na Plataforma Transfere gov.br.

Atualmente são **80 membros servidores de Niterói cadastrados no CNPJ da Prefeitura.**



### 3. Portfólio de Projetos para Captação de recursos via Emendas Parlamentares

O **Portfólio de Projetos para Captação de Recursos via Emendas Parlamentares** é uma ação desenvolvida anualmente pelo Núcleo de Convênios e Captação de Recursos e tem como objetivo, apresentar aos parlamentares um conjunto de oportunidades de aplicação de recursos via emenda parlamentar no Município de Niterói.

O documento deste ano reuniu **62 projetos** cadastrados por diversas secretarias e órgão da administração pública, com objetivo de captar recursos para o município. A ideia é divulgar um banco de projetos da Prefeitura, que foi disponibilizado aos parlamentares fluminenses para fomentar as indicações das emendas, apresentando os principais projetos da administração pública que podem ser contemplados e executados na cidade.



[Acesso: Portfólio de Projetos para Captação de Recursos 2023](#)

🏠 Início / Prefeitura de Niterói / Prefeitura de Niterói elabora Portfólio de Projetos para Captação de Recursos via Emendas Parlamentares

## Prefeitura de Niterói elabora Portfólio de Projetos para Captação de Recursos via Emendas Parlamentares

📅 24 de outubro de 2023 🕒 2 minutos de leitura

A Prefeitura de Niterói, através do Escritório de Gestão de Projetos (EGP), elaborou o Portfólio de Projetos para Captação de Recursos via Emendas Parlamentares de 2024. O documento reúne 62 projetos cadastrados por diversas secretarias e órgão da administração pública, com objetivo de captar recursos para o município.

A ideia é divulgar um banco de projetos da Prefeitura, que foi disponibilizado aos parlamentares fluminenses para fomentar as indicações das emendas. O documento apresenta os principais projetos da administração pública que podem ser contemplados e executados na cidade. O Portfólio tem uma série de projetos que visam os interesses da população, garantindo um processo mais efetivo e eficiente do uso dos recursos destinados nas emendas.



## 4. Rede de parcerias

O Núcleo de Convênios e Captação de Recursos realizou a articulação para a adesão da Prefeitura de Niterói na Rede de parcerias, por meio da assinatura do **Acordo de Cooperação Técnica nº 29/2021**, celebrado entre a União, via Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI) e o Estado do Rio de Janeiro, via Secretaria Extraordinária de Representação do Governo em Brasília (SERGB).

A iniciativa é parte da Rede de governança colaborativa, que conta com mais de 200 órgãos e entidades públicas e privadas, promovendo maior integração entre os associados, objetivando a melhoria da gestão nos processos de transferências da União; capacitação; e comunicação e transparência.



## 5. Capacitações

### Jornada de embarque na Prefeitura

Formação virtual na Plataforma EGG com carga horária total de 60 horas e dividida em cinco etapas possibilitando o alinhamento com os objetivos da cidade. Todos da equipe realizaram o curso.

### 20º Fórum Regional de Fortalecimento da Rede de Parcerias - IV Etapa Rio de Janeiro de 2023

No dia 28 de julho de 2022, das 09h às 18h o Núcleo de Convênios e Captação de Recursos, participou do 20º Fórum Regional de Fortalecimento da Rede de Parcerias - IV Etapa Rio de Janeiro (RJ).

O Fórum foi uma iniciativa do Governo do Estado do RJ, através da Secretaria Extraordinária de Representação do Governo em Brasília, e a Secretaria de Gestão e Inovação, do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos, por meio da Diretoria de Transferências e Parcerias da União. O objetivo do encontro foi reunir representantes de todos os municípios do estado, além das secretarias estaduais e diversas OSC, de forma a integrar os atores envolvidos na cadeia de transferências e parcerias da União.

A participação do Município no Fórum Regional de Fortalecimento da Rede de Parcerias é importante para trocar experiências com servidores de outras localidades do Brasil, bem como ter o contato direto com representantes do Governo Federal para resolução de entraves e dúvidas.





No dia 26 e 27 de julho foi realizado o curso de capacitação para o preenchimento do Gestaopublicagov.br. com o objetivo de apoiar os municípios na melhoria da governança e da gestão pública com a aplicação do Modelo de Governança e Gestão Pública, o Gestaopublicagov.br.

O Gestaopublicagov.br está fundamentado na Portaria nº 66, de 31 de março de 2017, e na Instrução Normativa nº 19, de 4 de abril de 2022, e tem por objetivos contribuir com o aumento da maturidade de gestão e governança no âmbito dos órgãos que operam recursos oriundos das transferências da União e aprimorar a efetividade na entrega de valor público à sociedade brasileira.



## 6. Participação em Premiações

### Selo azul

O Selo Azul é uma ação de reconhecimento criada pela CAIXA para os municípios que realizam boas práticas de Responsabilidade Socioambiental e de Governança (ESG) na gestão pública local, possuindo indicadores distribuídos em quatro categorias de avaliação (Ambiental, Social, Governança e Climático) e que cada um dos indicadores possui um peso específico, que varia conforme a sua importância dentro do instrumento de avaliação

Neste ano o Núcleo de Convênio e Captação de Recursos ficou responsável por reunir as ações da Prefeitura compatíveis com os indicadores de avaliação do Selo. As declarações e indicadores foram consolidadas e enviadas para avaliação da Caixa do Município de Niterói, que alcançou 62 pontos, conquistando, portanto, o Selo Azul na categoria Selo Cristal.



## Prêmio Sebrae Prefeitura Empreendedora

No evento Transformar Juntos, que ocorreu do dia 02, 03 e 04 de agosto, aconteceu também, o Lançamento da **12ª edição do Prêmio Sebrae Prefeitura Empreendedora**

A Prefeitura de Niterói **conquistou o prêmio em 2022 e foi convidada para o Lançamento como referência** para as administrações municipais que vão concorrer este ano. Diante disso, o Escritório de Gestão de Projetos, representado pelo Coordenador do Núcleo de Convênios e Captação de Recursos, Rafael Alfradique, acompanhou o Prefeito Axel Grael no lançamento.

O Prêmio Sebrae Prefeitura Empreendedora - PSPE é um instrumento de reconhecimento, valorização e difusão de iniciativas inovadoras, protagonizadas por governos municipais (prefeitos, prefeitas, administradores e administradoras regionais) com vistas à melhoria do ambiente de negócios, ao fomento do empreendedorismo e ao desenvolvimento territorial.



# Equipe EGP 2023

## Secretária

Katherine Azevedo

## Núcleo de Gestão Estratégica

**Coordenadora** - Mayara Alves

Suellen Espíndola

Carolina Carvalho

Juliana Portugal

Andrezza Reis

Manuella Santos

Ana Carolina Paixão

Gabriela Lauria

Ana Carolina Campos

Ramon Mendes

Barbara Gigante

Richard Castro

## Núcleo de Relações Internacionais e Institucionais

**Coordenadora** - Bianca Dutra

Nathallia Terleski

Juliana Cunha

## Núcleo de Projetos

**Coordenador** - Guilherme Garcia

Kallena Lima

Paula Moreira

Gabriely Lis Aleixo de Melo

## Núcleo de Convênios e Captação de Recursos

**Coordenador** - Rafael Alfradique

Maria Paula Gusmão

Dandara Vanelis

Vivian Alves de Oliveira

Fernanda Fernandes

## Comunicação

**Coordenadora** - Nathallia Terleski