

# RELATÓRIO DE ENTREGAS

# 2022



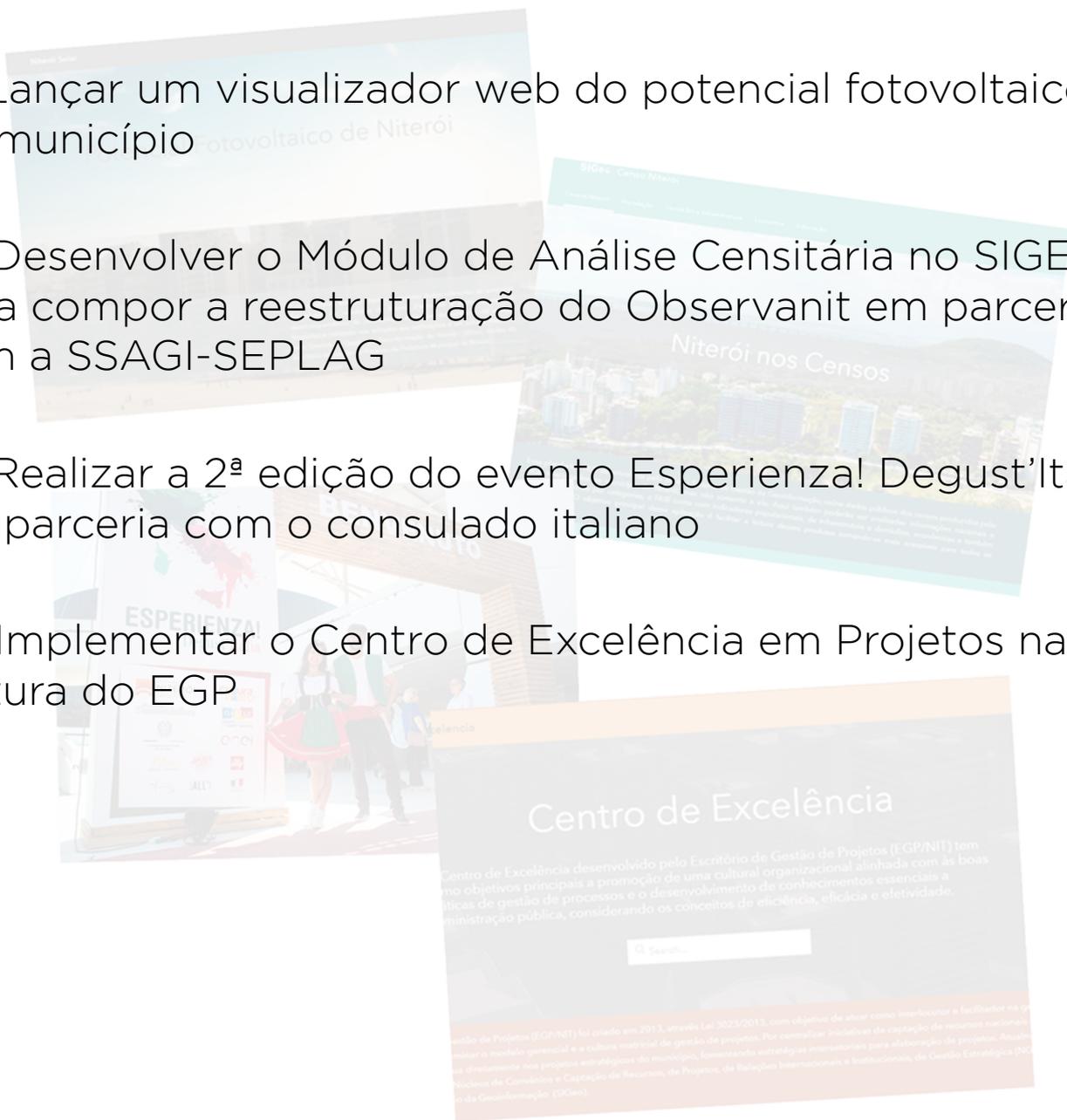
**NITERÓI**  
SEMPRE À FRENTE

ESCRITÓRIO DE GESTÃO  
DE PROJETOS

# METAS 2022

Em 2022, através do Plano de Metas do município, o Escritório de Gestão de Projetos estabeleceu 4 metas para serem cumpridas ao longo do ano, atingindo **100%** do cumprimento das entregas.

- 1.** Lançar um visualizador web do potencial fotovoltaico do município
- 2.** Desenvolver o Módulo de Análise Censitária no SIGEO para compor a reestruturação do Observanit em parceria com a SSAGI-SEPLAG
- 3.** Realizar a 2ª edição do evento Esperienza! Degust'Italia em parceria com o consulado italiano
- 4.** Implementar o Centro de Excelência em Projetos na estrutura do EGP



# Núcleo de Gestão Estratégica

---

O **Núcleo de Gestão Estratégica** tem como foco principal o monitoramento da carteira de projetos, avaliada e atualizada a cada 4 anos, auxiliando no alcance de metas e resultados por meio da mobilização de recursos e celeridade processual. No período de 2013 a 2016, a equipe monitorou e acelerou uma carteira com 32 projetos e, de 2017 a 2020, voltou-se para 34 projetos estruturadores. Em 2021, o NGE efetuou a definição junto ao Prefeito e demais secretarias participantes do comitê, dos projetos estruturantes dessa gestão

Em 2022 o NGE continuou o trabalho de monitoramento da carteira de projetos e, no mês de outubro, promoveu o **1º Encontro de Gerentes** junto ao Prefeito, para discutir sobre o andamento dos projetos prioritários. Durante o ano a Prefeitura realizou 14 entregas e o NGE monitorou 44 projetos.

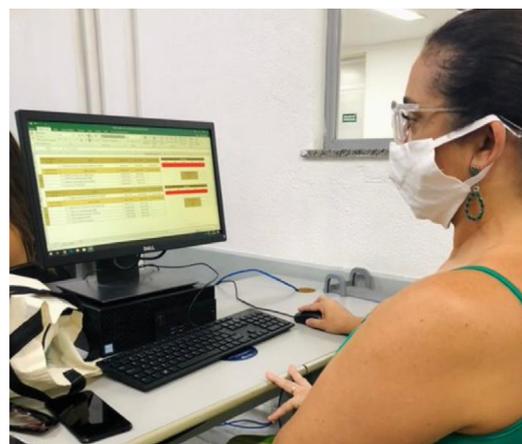


**NITERÓI**  
SEMPRE À FRENTE

ESCRITÓRIO DE GESTÃO  
DE PROJETOS

# CAPACITAÇÕES REALIZADAS

Em março, o NGE realizou a capacitação sobre o Sistema NitGEOR para 31 servidores que compõem a rede EGP setorial. O Sistema NitGEOR é uma ferramenta utilizada para monitoramento dos projetos estratégicos do município. Através dele, o gerente pode acompanhar status, prazos e pendências dos projetos estratégicos de sua pasta.



# VISITAS REALIZADAS

Além do acompanhamento do projeto junto aos gerentes, o NGE também realizou visitas in loco em alguns projetos importantes para a gestão.



# ENCONTRO DE GERENTES

No mês de outubro, o NGE promoveu o 1º Encontro de Gerentes junto ao Prefeito, para discutir sobre o andamento dos projetos prioritários. Para facilitar o monitoramento e visualização da carteira de projetos, o NGE desenvolveu um painel de Business Intelligence com as áreas de resultado e informações-chave de cada projeto. Foram apresentadas pelos gerentes e suas respectivas secretarias as principais atualizações dos projetos em relação a execução e possíveis gargalos. Também foram discutidas repactuações de prazo e estratégias de aceleração, a fim de cumprir o cronograma de entregas previsto para o ano de 2024.

## I ENCONTRO DE GERENTES COM O PREFEITO MONITORAMENTO DE PROJETOS ESTRATÉGICOS 2021-2021



**Organizada e Segura**



**Niterói Saudável**



**Niterói Escolarizada e Inovadora**



**Próspera e Dinâmica**



**Vibrante e Atraente**



**Niterói Inclusiva**



**Eficiente e Comprometida**

**450**  
Anos



**NITERÓI**  
SEMPRE À FRENTE

ESCRITÓRIO DE GESTÃO  
DE PROJETOS

# ENTREGAS REALIZADAS

## ○ **Plano Niterói Que Queremos (NQQ)**

2013-2033 consiste em um planejamento estratégico de desenvolvimento social e econômico de curto, médio e longo prazo que visa identificar os principais problemas do município, levantar seus indicadores com objetivo de traçar metas reais para a elaboração de políticas públicas de impacto. Dividido em sete áreas de resultado, o NQQ opera a partir de uma carteira de projetos, renovada a cada 4 anos e que segue as metas estabelecidas no planejamento.

Atualmente, o NGE monitora a carteira de projetos NQQ articulada em 2021, com a gestão do Prefeito Axel Graef. Além disso, com a aproximação do aniversário de 450 anos da cidade, o monitoramento da carteira de projetos do Plano Niterói 450 Anos também passou a fazer parte do escopo de trabalho do Núcleo. Em ambas as carteiras, a realização dos projetos está prevista para ocorrer até 2024 e, já neste ano, tivemos notáveis entregas.



**44**

projetos monitorados



**14**

14 entregas realizadas  
em 2022



**96**

entregas em andamento



**60**

ações aceleradas

# DESTAQUES



## ORGANIZADA E SEGURA

### OBRAS EM COMUNIDADES

Até 2024 serão investidos R\$123,8 milhões em 38 comunidades. Em setembro foi lançado um pacote de obras que aumentarão a segurança da população niteroiense em contenção de encostas, drenagem de ruas e reforma de escolas.

### RESULTADOS

**04** Editais publicados

**73** obras de infraestrutura em andamento

**02** intervenções de mobilidade em andamento

**02** obras concluídas: 1 contenção de encosta na comunidade do Preventório e Campo, Praça e vestuário na comunidade de Santo Cristo.



## SAUDÁVEL

### OBRAS EM UNIDADE DE SAÚDE

Com a finalidade de priorizar e ampliar o acesso dos munícipes à saúde, principalmente os de mais vulnerabilidade, focando em ações de preventivas, foi lançado um pacote para melhorar a infraestrutura nas unidades de saúdes. Em 2022, 04 unidades foram entregues e mais 08 unidades estão com obras em andamento.

#### Outros Destaques:

 <p>Programa Niterói Mulher em parceria com a CODIM lançado</p>	 <p>Nova estrutura de conectividade em implantação</p>	 <p>Linhas de cuidado prioritárias em implementação</p>
--	---	--



## ESCOLARIZADA E INOVADORA

### INVESTIMENTOS NA EDUCAÇÃO

Em comemoração ao aniversário de 450 anos de Niterói, foram anunciados uma série de investimentos na área da Educação. Além da ampliação das unidades de ensino municipais, também haverá investimentos no reforço escola e na inclusão digital.

#### Outros Destaques:

 <p>Plataforma “Niterói em rede” ampliada</p>	 <p>Obras iniciadas na Escola Fagundes Varela</p>	<p><b>04</b> unidades escolares com obras em planejamento</p>
--	--	---



## PRÓSPERA E DINÂMICA

### NITERÓI CIDADÃ

Niterói Cidadã é um projeto da Prefeitura de Niterói de apoio ao Terceiro Setor, com foco no aprimoramento da gestão para que as Organizações da Sociedade Civil (OSC) possam se formalizar, se desenvolver, captar recursos de forma independente e participar de editais do Município. Foram abertas duas turmas e 85 OSC's foram beneficiadas pelo programa.

#### Outros Destaques:

 <p>Sistema Nacional de Emprego (SINE) municipalizado.</p>	 <p>55 produtores agroecológicos mapeados</p>	 <p>Reabertura da Casa do Empreendedor em agosto</p>
---	--	---



## VIBRANTE E ATRAENTE

### PRO SUSTENTÁVEL FASE II

O Programa Região Oceânica Sustentável, entrou em sua segunda fase em 2021, destacando-se por suas ações inovadoras para recuperação ambiental da Lagoa de Piratininga e de seu entorno. A obra do Parque Orla Piratininga está em andamento e em 2022 foi realizado a requalificação urbana e ambiental de 02 comunidades. Além disso, 04 bairros da região oceânica estão recebendo obras de drenagem e pavimentação, complementando os investimentos realizados na região.

#### Outros Destaques:

 <p>Calçadão de Piratininga recuperado em setembro</p>	 <p>IACS entregue em novembro</p>	 <p>Desapropriação da Casa-rão da Zona Norte realizada</p>	 <p>Obras da Concha Acústica em andamento</p>
---	--	--	--

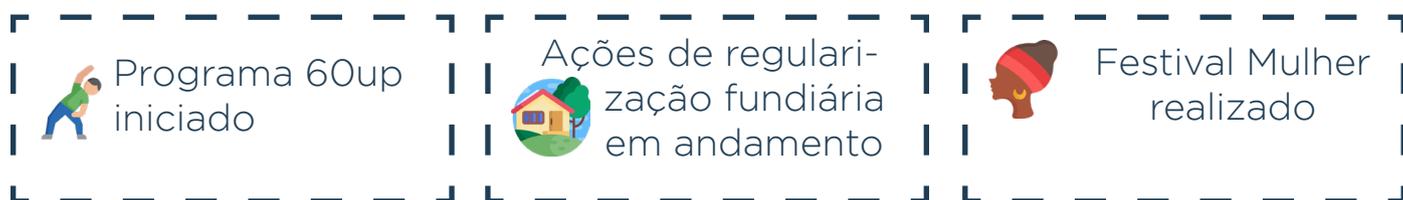


## INCLUSIVA

### NITERÓI ACOLHEDORA

No intuito de desenvolver ações que resultem na melhoria da infraestrutura e atendimento de serviços para a população em situação de vulnerabilidade social no município, foram realizados a ampliação do Programa Moeda Social Araribóia, através da expansão dos bancos comunitários em 07 unidades, sendo 04 já em funcionamento. Além disso, o programa de promoção social Agentes pela Cidadania foi lançado e as obras para implantação do novo restaurante popular, na região norte, foram iniciadas.

#### Outros Destaques:



## EFICIENTE E COMPROMETIDA

### GESTÃO FINANCEIRA DE QUALIDADE

O projeto Gestão Financeira de Qualidade foi estruturado a fim de modernizar o serviço público ofertado ao cidadão, por meio da transformação digital. Em seu escopo, estão contidas entregas referentes ao fomento do desenvolvimento econômico do município e da facilitação do acesso aos serviços financeiros e fiscais ao cidadão.

#### Outros Destaques:



# Núcleo de Relações Internacionais e Institucionais

---

O núcleo foi criado com o objetivo de facilitar a realização de acordos internacionais, estimular a participação de Niterói nas redes internacionais e atrair projetos para a cidade que tenham sinergia com os objetivos do Planejamento Estratégico Niterói Que Queremos, com a agenda internacional representada pelos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável- ODS, a nova agenda urbana e a carta de cidades inteligentes.

O Núcleo de Relações Internacionais e Institucionais destaca, em sua atuação no ano de 2022: a mediação na formalização de parceria entre Niterói e a cidade de Braga e a Vila de Forjães, em Portugal; a facilitação à participação de diferentes órgãos municipais em atividades de redes internacionais, como a Rede Mercocidades; o suporte à participação do prefeito em eventos internacionais, como a COP27 e a 41ª Sessão da Revisão Periódica Universal da ONU; e o estímulo à projeção de projetos desenvolvidos em Niterói, através de premiações como o Smart City LATAM.

Por meio dessas atividades, o NRII apoia o engajamento de Niterói com compromissos internacionais, como os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, atraindo investimentos e oportunidades para a cidade, e reafirmando o papel de destaque de Niterói entre as cidades brasileiras.



**NITERÓI**  
SEMPRE À FRENTE

ESCRITÓRIO DE GESTÃO  
DE PROJETOS

# COOPERAÇÃO AMIGÁVEL ENTRE CIDADES

## Braga, Portugal

Estabelecimento de relações de cidades-irmãs entre as cidades de Niterói e Braga, Portugal, e assinatura de memorando de entendimento com a Agência para Dinamização Econômica da Prefeitura de Braga (InvestBraga). O objetivo dos acordos, assinados em parceria com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico de Niterói (Seden), é promover o desenvolvimento recíproco através do intercâmbio de experiências e boas-práticas, além de fomento direto, com destaque para as áreas da ciência e tecnologia, economia e comércio, cultura e turismo. Os acordos, assinados remotamente em fevereiro, foram ratificados presencialmente em visita do Prefeito Axel Grael e da Secretária do EGP Katherine Azevedo à Braga.



## Vila de Forjões, Portugal

Assinatura de memorando de entendimento com a Vila de Forjões, situada na cidade de Esposende e distrito de Braga, Portugal. A partir da identificação de uma expressiva comunidade de forjanenses residindo em Niterói, bem como de um passado em comum ligado à construção do Estaleiro Mauá. Esta cooperação objetiva a aproximação entre as duas regiões através de temas como a migração, cultura, economia e comércio, entre outros. Em visita à cidade de Niterói no mês de novembro, o memorando inicialmente assinado de forma remota foi ratificado presencialmente no gabinete do Prefeito Axel Grael, e a delegação forjanense, representada pelo Presidente da Assembleia teve a oportunidade de visitar equipamentos culturais niteroienses e as obras do Parque Orla Piratininga.



## Fortaleza, Brasil

Visita do vice-prefeito e superintendente do Instituto de Planejamento de Fortaleza, Élcio Batista, à cidade de Niterói. Na ocasião, o Prefeito Axel apresentou os avanços de Niterói em diferentes políticas públicas, e ambas as cidades demonstraram interesse em estreitar laços de amizade e formalizar parceria para compartilhamento de experiências e boas-práticas em políticas públicas.



# PARCERIAS COM EMBAIXADAS E CONSULADOS

## Embaixada da Dinamarca no Brasil

Encontro entre o Prefeito Axel Graef e o Embaixador da Dinamarca no Brasil, Nicolai Prytz, em dois momentos no ano de 2022. Os encontros trataram sobre experiências de planejamento urbano, sustentabilidade, saúde e tecnologia, e sobre possíveis parcerias entre Niterói e o país nórdico. A Dinamarca tem em seu território dezenas de cidades que, assim como Niterói, figuram com frequência em rankings de qualidade de vida, gestão pública e cidades inteligentes.



## Consulado dos Estados Unidos no Rio de Janeiro

Reunião com a Cônsul Geral dos Estados Unidos no Rio de Janeiro, Jacqueline Ward e representantes do Consulado, para debater as possibilidades de parcerias nas áreas de igualdade de gênero, turismo náutico e inovação. Em 2022, Niterói deu continuidade ao Programa Mulher Líder, gerido pela Coordenação de Políticas e Direitos das Mulheres (CODIM), com recursos obtidos em edital do Consulado Geral dos Estados Unidos no Rio de Janeiro, com o apoio do NR11.

## Consulado Geral da Bélgica no Rio de Janeiro

Visita do Cônsul Geral da Bélgica no Rio de Janeiro, Daniel Dargent, marcando a retomada de contato entre o Consulado e a Prefeitura de Niterói, e o interesse em estreitar laços de parceria em diferentes áreas. O campo de São Bento, que foi projetado por um belga, é um ponto em comum entre Niterói e o Consulado belga.



## Consulado do Reino Unido no Rio de Janeiro

Reunião com o Cônsul do Reino Unido no Rio de Janeiro, Anjoum Noorani, para discutir o papel de governos locais na mitigação e adaptação às mudanças climáticas. O Cônsul afirmou que as políticas de Niterói, pautadas na sustentabilidade, chamam atenção nos cenários nacional e internacional. Com interesses em comum, Niterói e o Consulado do Reino Unido no Rio de Janeiro pretendem formalizar uma parceria de cooperação técnica nesta área.



## Consulado Geral da Itália no Rio de Janeiro

Reunião com o Cônsul Geral da Itália no Rio de Janeiro, Paolo Miraglia Del Giudice, para tratar sobre a segunda edição do evento Ezperienza! Degust'Italia, uma parceria entre o Consulado e a Prefeitura de Niterói, através da Neltur, FAN, CGE e apoio do EGP. O evento, que tem por mote a celebração da cultura e comunidade italianas em Niterói através da gastronomia, música e arte, reuniu, em setembro, restaurantes tradicionais locais, artistas nacionais e internacionais de renome, e um público de cerca de 10 mil pessoas.

## Embaixada dos Países Baixos no Brasil

Reunião entre o Prefeito Axel Grael, o Embaixador neerlandês André Driessen e representantes do Consulado dos Países Baixos no Rio de Janeiro. Na ocasião, foram apresentados projetos desenvolvidos em Niterói, como a Moeda Social Araribóia, o Centro Integrado de Segurança Pública (Cisp), a implantação do Bicletário Municipal Araribóia, e o estudo técnico para aquisição de frota de carros elétricos para órgãos municipais. A partir do encontro, foi declarado interesse em traçar uma parceria nas áreas de mobilidade e sustentabilidade, temas prioritários em comum entre o município de Niterói e o país europeu.



# ATIVIDADES EM REDES INTERNACIONAIS

## Mercocidades

Desde 2021, Niterói faz parte do **Conselho Executivo do Mercocidades**, rede de cooperação entre cidades de países-membro do Mercosul. No âmbito do Conselho, Niterói foi representada pela Secretária do Escritório de Gestão de Projetos, Katherine Azevedo, em reunião executiva realizada em abril, e na **XXVII Cúpula do Mercocidades**, em Montevidéu, no mês de novembro. A Cúpula promoveu, através de distintos grupos temáticos, debates sobre cidades protetoras, inovadoras e ambientalmente sustentáveis, tendo como base a perspectiva do direito à cidade.

Niterói também apresentou, através da CODIM, o **Projeto Mulher Líder** que, em agosto, foi selecionado para uma capacitação em formulação de projetos. A inscrição foi realizada com apoio do NRII, que também apoiou a participação da SMAHRS na 5ª Escola de Resiliência do Mercocidades, em outubro, cujo foco foi a gestão de recursos hídricos. A Rede Mercocidades promove diferentes oportunidades de capacitação e troca de experiências para seus membros, sendo o NRII responsável por encaminhá-las para secretarias e coordenações pertinentes.

Ainda em 2022, o NRII participou da finalização de documento com indicadores desagregados sobre redução de desigualdades em Niterói, produto final do **Projeto de Cooperação Sul-Sul** promovido pela Rede em 2021, em parceria com Buenos Aires e São Paulo.



## Rede BiodiverCidades

Promovida pelo Banco de Desenvolvimento da América Latina, também intitulado Corporação Andina de Fomento (CAF), a **Rede BiodiverCidades** reúne cidades da América Latina em prol de soluções embasadas no desenvolvimento sustentável. Em agosto, Niterói sediou o primeiro **Encontro Nacional de BiodiverCidades**, recebendo 19 delegações de prefeituras brasileiras, bem como autoridades da CAF, como o presidente Sergio Diaz, e palestrantes. Na ocasião, foi ratificada Declaração de Barranquilla, assinada no ano anterior, reafirmando o compromisso das cidades-membro com a sustentabilidade e a biodiversidade. Após o evento oficial, as delegações realizaram visita técnica às obras do Parque Orla Piratininga, projeto financiado pela CAF.



## Rede Estratégia ODS

Coalizão que reúne representantes de governos locais, da academia, do setor privado e organizações da sociedade civil, a Rede Estratégia ODS é coordenada através de parceria entre a Fundação Abrinq, a Agenda Pública, a Frente Nacional de Prefeitos (FNP), com financiamento da União Europeia. Em evento realizado pela Rede no mês de julho, o Prefeito Axel Graef, enquanto vice-presidente de Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da FNP, realizou o lançamento da publicação “Desenvolvimento Sustentável: Guia Prático para Prefeituras”. O documento traz referências, estudos de casos e caminhos de financiamento para que prefeituras de todo o Brasil promovam ações alinhadas aos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável da ONU.

## Fundação Abrinq

Como participantes do Programa Prefeito Amigo da Criança, promovido pela Fundação Abrinq, Niterói busca fortalecer a atuação de gestores municipais e a implementação de políticas públicas voltadas para os direitos das crianças e adolescentes no município. Nesse sentido, Niterói acompanhou a validação do Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente na plataforma do programa, e submeteu o Mapa 2022 do Orçamento da Criança e do Adolescente, ferramenta de avaliação orçamentária que desagrega gastos destinados a crianças e adolescentes com o objetivo de subsidiar a gestão de políticas para esta população.

# ASSESSORIA EM EVENTOS NACIONAIS E INTERNACIONAIS

## UNFCCC – 27ª Conferência das Partes

O Prefeito Axel Graef, a Secretária do Escritório de Gestão de Projetos Katherine Azevedo e o Secretário do Clima, Luciano Paez participaram da primeira semana da 27ª Conferência das Partes (COP 27) da Convenção-Quadro das Nações Unidas sobre Mudanças Climáticas, representando a cidade de Niterói e os municípios brasileiros em negociações e debates voltados a governos locais. A COP 27 ocorreu em Sharm El-Sheikh, Egito, e teve por objetivo principal estabelecer mecanismos de financiamento, entre outros meios necessários, para a implementação de ações efetivas para a redução da emissão de gases de efeito estufa e mitigação das mudanças climáticas.



## Geneva Cities Hub – Prefeitos, Direitos Humanos, e a Revisão Periódica Universal da ONU (RPU)

A convite do Geneva Cities Hub, o Prefeito Axel Graef representou a América Latina no evento “Prefeitos, Direitos Humanos e a Revisão Periódica Universal da ONU”, organizado pela Coalizão para Participação de Governos Regionais e Locais na RPU, na sede da ONU, em Genebra. O evento se deu em meio à 41ª sessão da RPU, na qual o relatório brasileiro sobre as políticas de direitos humanos no país foi avaliado pelo Alto Comissariado das Nações Unidas para Direitos Humanos, pela sociedade civil e demais Estados-membro da ONU. O tema central do evento foi debater formas de melhor incluir governos locais nos ciclos de revisão da RPU, e o Prefeito apresentou ações desenvolvidas em Niterói para a defesa dos direitos humanos na cidade.



# Todos os eventos

---

- **UNESCO** – II Conferência Internacional sobre Água, Megacidades e Mudança Global
- **ICLEI** - World Congress Malmö
- **Rede Peace In Our Cities** – Cidades na Mesa da Política Global: Provedores de Soluções Para a Redução da Violência e Implementação do ODS16
- **Geneva Cities Hub** – Debate Urbano em Genebra Sobre Saúde
- **ICLEI** - Cúpula dos Prefeitos U7
- **UNICEF, UNCTAD, PNUD e ITU** - Cúpula Mundial sobre a Sociedade da Informação 2022 (WSIS 2022)
- **ICLEI, parceiros** – Wbio 2022
- **Prefeitura de São Paulo** - Virada ODS
- **Rede Internacional Promotores ODS:** Congresso “Das crises para a ação para transformação”
- **Rede Internacional Promotores ODS** – “Financiar e implementar: localizando os ODS”, para o Circuito Urbano da ONU Habitat
- **UNFCCC** – 27ª Conferência das Partes
- **Comissão de Direitos Humanos e Minorias da Câmara dos Deputados, Alto Comissariado das Nações Unidas para os Direitos Humanos** - Observatório Parlamentar da Revisão Periódica Universal
- **Alto Comissariado das Nações Unidas para os Direitos Humanos** – 41ª sessão do 4º Ciclo da Revisão Periódica Universal
- **Geneva Cities Hub** – Prefeitos, Direitos Humanos, e a Revisão Periódica Universal da ONU
- **Consulado Brasileiro em Xangai** – Conferência de Cidades Estuarinas para Cooperação e Desenvolvimento
- **Mercocidades** – XXVII Cúpula do Mercocidades em Montevideú

# PREMIAÇÕES E LANÇAMENTOS

Prêmios e lançamentos logrados pela Prefeitura de Niterói, com apoio do NRH/EGP

- **Plataforma “Oceano Que Queremos”:** Niterói é a primeira cidade a publicar um website dedicado à Década do Oceano. O site reúne informações sobre a Agenda 2030 para o desenvolvimento sustentável e ações e projetos desenvolvidos sobre a ciência oceânica.
- **Reconhecimento Arbor Day Foundation e FAO** - Selo “Cidade Árvore do Mundo”
- **Prêmio Smart City LATAM: Categoria Desenvolvimento Urbano Sustentável e Mobilidade** - “Parque Orla Piratininga”
- **Prêmio Band Cidades Excelentes, Etapa Estadual:** Categorias Cidades Excelentes 2022 acima de 100 mil habitantes; Governança, Eficiência Fiscal e Transparência - “Pacto de Retomada Econômica”; Saúde e Bem-Estar - “Niterói 450 Saúde”; Infraestrutura e Mobilidade Urbana “Niterói 450 Eixo Clima e Resiliência”; Sustentabilidade - “Niterói 450 Sustentabilidade”; Desenvolvimento Socioeconômico e Ordem Pública - “Pacto Niterói Contra a Violência”
- **Prêmio Band Cidades Excelentes, Etapa Nacional:** Categoria Infraestrutura e Mobilidade Urbana - “Niterói 450 Eixo Clima e Resiliência”
- **Prêmio Sebrae Prefeito Empreendedor:** Categoria Cidade Empreendedora - Sudeste
- **Prêmio ICLEI/FAO** - Projeto “Diálogos Multissetoriais sobre Sistemas Alimentares Urbanos no Sul Global”



# Núcleo de Projetos

---

O Núcleo de Projetos em 2022 auxiliou a execução de projetos inovadores, com enfoque em três principais temas: **Primeira Infância, Governo Digital e Sustentabilidade**. Em todos os projetos, o núcleo prestou apoio na concepção, desenvolvimento e nas relações intersetoriais. Da mesma forma, também fez um trabalho transversal de advocacy planning, ao disseminar e defender os temas para os mais diversos setores do serviço público municipal.

A equipe trabalhou também na identificação de entraves comuns, propondo soluções e redirecionando projetos às secretarias mais adequadas para execução dos mesmos. Essa sensibilidade quando aos processos, fez com que o corpo técnico do núcleo tenha acumulado conhecimento sobre o processo de elaboração de projetos que culminou no desenvolvimento de materiais que estão alimentando o **Hub do centro de excelência**, lançado em 2022.



**NITERÓI**  
SEMPRE À FRENTE

ESCRITÓRIO DE GESTÃO  
DE PROJETOS

## Projetos da Primeira Infância

Desde 2020 o EGP vem coordenando e apoiando iniciativas voltadas para a Primeira Infância (0 a 6 anos), com o apoio da Rede Urban95. Os projetos caracterizam-se por seu perfil inter-setorial dos quais o núcleo de projeto vem se dedicando diretamente na elaboração, organização e apoio.

A seguir alguns exemplos: Plano Municipal da Primeira Infância de Niterói; Infância mais verde; Pé de Infância (fase 2): comunicação não violenta; Alertas da Primeira Infância; Qualidade do Ar para Primeira Infância; Painel de Indicadores – Programa Nacional de Saúde Ambiental Infantil no Brasil.



### a. Plano Municipal da Primeira Infância de Niterói

**Descrição:** Elaboração do primeiro Plano Municipal da Primeira Infância no qual são definidas diretrizes gerais, metas e estratégias para 10 anos, bem como seu monitoramento e avaliação. Elaborado em parceria com o Instituto das Infâncias (disponibilizado pela Rede Urban95). Duração do projeto: em andamento, com previsão de término em 2023.



- **27 de abril – Audiência Pública sobre o Plano Municipal da Primeira Infância de Niterói**

No plenário da Câmara de Niterói, ocorreu audiência pública para debater o PL de Diretrizes para Políticas para a Primeira Infância no município. Na ocasião a Subsecretaria de Gestão de Redes da Fundação Municipal de Saúde, Maria Angélica Duarte, apresentou a proposta do Plano Municipal da Primeira Infância, um trabalho intersetorial coordenado pelo Escritório de Gestão de Projetos.



- **07 de dezembro – Devolutiva do Plano da Primeira Infância à rede.**

Devolutiva da terceira versão revisada do Plano Municipal da Primeira Infância para Institutos das Infâncias e representantes da rede URBAN95, com planejamento para 2023 de lançamento da peça de planejamento.



## **b. Infância Mais Verde**

**Descrição:** Projeto de qualificação e incremento do meio urbano com olhar sobre o cotidiano da primeira infância. Prevê-se a Implementação de 4 Rotas Caminháveis para Primeira Infância até 2023 e 11 Parques Naturalizados até 2024 e será elaborado em parceria com o Instituto Alana e o Estúdio +1. O Escritório de Gestão de Projetos acompanha o desenvolvimento dos projetos e auxilia na construção de parcerias com a Rede Urban95 e entre os setores da prefeitura.



## Rotas Caminháveis

As rotas caminháveis tem como objetivo estabelecer caminhos seguros e estimulantes para bebês e crianças. Os bairros do Barreto, Jurujuba, Ingá e Fonseca e Engenhoca foram escolhidos para receberem esse trecho de qualificação urbana. O bairro do Barreto teve o quarteirão do Horto do Barreto qualificado por sinalização horizontal, bem como com a pintura do muro de uma UMEI. Em 2022 foi finalizada a instalação da ciclovvia.

Para o bairro de Jurujuba foram elaborados projetos de qualificação do espaço público. O bairro do Ingá será o próximo a receber qualificações, com projetos elaborados em 2022, tendo a temática cultural como central da rota. Já os bairros do Fonseca e Engenhoca terão projetos elaborados durante o ano de 2023 com execução até 2024.



## Parques Naturalizados

Parques naturalizados é um conceito de espaço público que conta com a incorporação de materiais naturais e paisagismo para estimular o contato com a natureza nas brincadeiras da primeira infância. A Secretaria de Urbanismo e Mobilidade realizou o levantamento de onze áreas públicas a serem qualificadas, bem como a criação de Termo de Referência para elaboração de projetos. A execução da qualificação está prevista até 2024 pela Secretaria Municipal de Conservação e Serviços Públicos.



## Visitas realizadas

*Visita com a atividade para PI sobre o bairro na Creche comunitária de Jurujuba em 28 de maio de 2022*



*Visita à equipamentos que fazem parte dos pontos conectados pela Rota Cultural do Ingá*



Visitas à espaços públicos em Jurujuba em 30 de maio de 2022



### c. Pé de Infância - Educação Não Violenta

**Descrição:** Projeto de comunicação sobre a primeira infância para profissionais e cuidadores. Conta com uma Caixa de Ferramentas sobre Educação não Violenta a ser implantada pelas Secretarias e em Campanhas publicitárias do Município. Elaborado em parceria com o Allma Hub.

Duração prevista da fase 2 sobre Comunicação não violenta até 2023.

### d. Alertas Primeira Infância

**Descrição:** Projeto de criação de plataforma para tratamento e visualização de dados estratégicos para os cuidados com a primeira infância. É elaborado em parceria com o Instituto de Tecnologias Geo-Sociais para uso da plataforma Alertas Primeira Infância para as áreas de Assistência, Saúde e Educação. Após finalização do plano de trabalho, começaremos um piloto do projeto com a Secretaria de Saúde, para depois ampliarmos para as outras secretarias.

### e. Qualidade do Ar para Primeira Infância

**Descrição:** Projeto de monitoramento da qualidade do ar usando sensor de baixo custo (Airbeam) em parceria com a Urban95. O projeto tem como objetivo a coleta e sistematização de dados referentes a qualidade do ar relacionada às condições de cada um dos espaços em que os sensores serão instalados. Assim será possível estabelecer estratégias de mitigação e controle de áreas com qualidade do ar inadequada para o público infantil.

Durante 2022 as áreas e equipamentos públicos em que serão feitas as instalações foram levantadas. A próxima fase do projeto será instalar e realizar os primeiros testes para estabelecimento de rotina de monitoramento.

Participantes: EGP, Defesa Civil, SMS, SMCTI

### f. Painel de Indicadores - Programa Nacional de Saúde Ambiental Infantil no Brasil

Em outubro foram realizadas reuniões com a Vital Strategies, junto com servidores da Secretaria de Saúde e Defesa Civil visando identificar mecanismos para colocar o projeto em prática.

## g. Articulações com a Rede URBAN95

21 e 22 de março – Visita representativa da Fundação Bernard Van Leer



O Núcleo de projetos recebeu a coordenadora de programas da Fundação Bernard Van Leer, Thaís Sanches, para realizar uma visita técnica em Niterói. Dirigentes da Prefeitura de Niterói e a representante da Urban95 visitaram locais, como Jurujuba e Piratinin-ga, com previsão para receber intervenções voltadas à Primeira Infância. Também foram visitados projetos pilotos na comunidade de São José, que conta com pinturas relacionadas ao projeto Pé de Infância, o bairro do Barreto, que recebeu a primeira Rota Caminhável e o primeiro Parque Naturalizado de Niterói.

17 e 18 de maio - 1º Encontro Urban95 Brasil



A Prefeitura de Niterói foi representada pelo núcleo de projetos no 1º Encontro Urban95 Brasil, que aconteceu na capital de Roraima, Boa Vista, participando das atividades e apresentando a experiência de Niterói na implementação do Rota Caminhável para Primeira Infância.



Reunião com Axel Grael com consultores da rede Urban 95 sobre projetos da primeira infância em desenvolvimento na prefeitura de Niterói. Realização de vistorias em diversos pontos da cidade, mapeando áreas para novos projetos. Os visitantes, junto a equipes da Prefeitura envolvidas em projetos voltados para a primeira infância, estiveram em locais como o Parque Orla Piratininga Alfredo Sirkis e uma escola municipal, a Creche Comunitária.

22 de agosto – Visita e Oficina com representantes do Instituto Alana

18 de outubro – Visita Chefe de Gabinete de Sobral



1 de Novembro - Visita de Cice Galoro e Danielle Areal, mentoras da Allma, agência de consultoria parceira da Rede Urban95

21 de novembro - Representante da fundação da Fundação Bernard Van Leer

Reunião com setores da Saúde, Assistência e Educação com representantes do Allma HUB sobre a campanha Cria na Paz que faz parte do projeto Pé de Infância.

Reunião com representante da fundação da Fundação Bernard Van Leer, Claudia Vidigal, com Prefeito Axel Grael e equipes de diversas secretarias para apresentar os avanços nas ações desenvolvidas pela cidade.

# Governo Digital

## Plano de Cidade Inteligente Humana e Sustentável



O Plano de Cidade Inteligente Humana e Sustentável foi elaborado pela Secretaria Municipal de Ciência Tecnologia e Inovação e pelo Escritório de Gestão de Projeto, com objetivo de traçar caminhos para que Niterói vire uma referência na temática de Smart City. Durante 2022 foram feitas revisões de texto e elaboração de gráficos para publicação do plano junto a CGCOM. O lançamento em março de 2023.

## HUB do Centro de Excelência

Essa aplicação concentra documentos e tutoriais para auxiliar os servidores em seus procedimentos cotidianos. O Núcleo de Projetos participa do Hub com objetivo de auxiliar servidores na gestão e elaboração de projetos. Em 2022 lançamos o documento “Manual de Elabora de Projetos: Conceitos”. No próximo ano de 2023 há previsão da elaboração de um manual sobre dados e elaboração de projetos, chamado “Entenda o problema a partir dos dados”. Também estão previstos um manual específico sobre dados da Primeira Infância nas diferentes plataformas da prefeitura e um manual sobre a elaboração cronogramas para projetos inovadores e sustentáveis.

Centro de Excelencia 

### Ferramentas para Elaboração de Projetos

Está com dúvidas de como começar a elaborar um projeto? Aqui disponibilizamos algumas ferramentas!

É comum que os órgãos da prefeitura tenham profissionais com diversas formações e funções que são incumbidos de idealizar e estruturar projetos. Pensando nisso, o Núcleo de Projetos do Escritório de Gestão de Projetos vem alimentando essa biblioteca de ferramentas para elaboração de projetos para auxiliar às diversas etapas de planejamento.



### Conceitos Básicos para Elaboração de Projetos

Esse material tem por objetivo fornecer alguns conceitos básicos na elaboração de projetos. Foi concebido de modo a reunir boas práticas de planejamento já existentes, bem como uma maior padronização desse processo de trabalho.

[Acesse aqui](#)

# Sustentabilidade

## Encosta Verde

Projeto de gerenciamento de encosta com implantação de parque solar como um cinturão de proteção contra incêndios, reflorestamento e melhoria dos serviços de saneamento ambiental. O Projeto é gerenciado pela Secretaria Municipal de Defesa Civil e Geotecnia e possui o apoio do Escritório de Gestão de Projetos por sua característica inovadora.



O Encosta Verde tem como objetivo prevenir deslizamentos, queimadas e ocupação desordenada, além de promover a melhoria da qualidade de vida da população. O Morro Boa Vista, localizado entre o Centro e o Fonseca, será o local de instalação do parque solar. A fase de planejamento do projeto é apoiada pelo Programa Connective Cities da Agência Alemã de Cooperação Internacional. (GIZ).

Durante 2022 o EGP vem dando apoio na elaboração de materiais de comunicação e na estruturação do projeto e na consolidação de uma minuta de decreto sobre o comitê que fará a gestão do projeto, uma vez imantado. O decreto tem previsão de publicação em 2023.

## Década dos Oceanos

O projeto prevê a criação de agenda sobre a Década do Oceano de Niterói com mapeamento e divulgação de ações relacionadas a preservação do meio ambiente marinho. Em 2022 foi lançado o HUB com organização do mapa das iniciativas: <https://oceanoquequeremos.niteroi.rj.gov.br/>. Em julho foi feita uma apresentação do projeto no Seminário de Educação Ambiental Redagua.

Em agosto, representantes do Escritório de Gestão de Projetos se reuniram com a Coordenadora do Blue Keepers, Gabriela Otero para uma apresentação do projeto que é uma iniciativa desenvolvida pelo Pacto Global da Onu e tem o objetivo de combater a poluição de rios e oceanos por plástico. O objetivo do encontro foi a identificação de sinergias com as ações desenvolvidas em Niterói, para a possibilidade de cooperação técnica.



## 21 de setembro - Primeira coleta de resíduos do Projeto Lixo Fora d'água

Em setembro de 2022 durante o dia Mundial da Limpeza, o Escritório de Gestão de Projetos participou junto a instituições e organizações da sociedade civil, de uma iniciativa inédita na cidade que teve início na Praia de Charitas: a primeira coleta do projeto Lixo fora D'água, que disponibiliza ferramentas para o diagnóstico das fontes de resíduos sólidos que sujam as praias e o mar e contribui para implantação de ações mitigadoras da poluição. O projeto continuará em 2023 na organização e participação de ações ligadas ao tema, bem como a capacitação novos parceiros para projetos.



## Democracia Deliberativa e Assembleias Cidadãs: enfrentando a desigualdade e a pobreza no Brasil

O projeto, realizado em parceria com a Rede Conhecimento Social, busca estabelecer Assembleias Cidadãs, ou seja, grupos deliberativos formados por diversos atores da sociedade, a fim de facilitar a participação da população na formulação de políticas públicas voltadas para enfrentamento da desigualdade e da pobreza. Durante o final de 2022 foram acordados o plano de trabalho e o cronograma do projeto, bem como documentação que será necessária para oficializar a parceria. O projeto será realizado em 2023, tendo o problema definido no começo do ano em uma série de entrevistas intersetoriais.

Responsável por administrar os **dados geográficos do município** de Niterói, o SIGeo empenha-se em auxiliar tecnicamente na gestão interna da prefeitura para levar informações e dados ao público de forma transparente.

Em 2022 o SIGeo se destacou na criação de **aplicações e hubs** para atender à Prefeitura de Niterói e o município.



## Eventos / Reuniões

1. **GOVSUMMIT São Paulo** – agosto 2022
2. **Visita técnica ao IPP** – Rio de Janeiro
3. **Palestra COMPUTEC** – 2022
4. **Apresentação para a prefeitura de Lagoa Santa** – MG.
5. **Finalista no evento EU ESRI 2022** com as aplicações “HUB SIGeo” e “Painel Colab”
6. **Apresentação no evento da Fazenda** sobre cadastro tributário, com participação do município de Belo Horizonte e Araguaina
7. **Presença no lançamento da Plataforma SINTER** da Receita Federal

## Desenvolvimento de produtos

### - SMU

- Aplicação Web 3D Niterói

Plataforma que permite navegar em uma Niterói em 3D simbolizada pelo tipo e número de pavimento de cada construção e usar ferramentas de análises disponíveis: variação da luminosidade solar ao longo do dia, controle de obstrução de visão, medições, entre outros.

Essa aplicação foi desenvolvida em parceria com a Secretaria de Urbanismo e Mobilidade graças aos dados LiDAR adquiridos em 2019 pela Prefeitura Municipal de Niterói e do mapeamento planimétrico das edificações do nosso município.



Centro



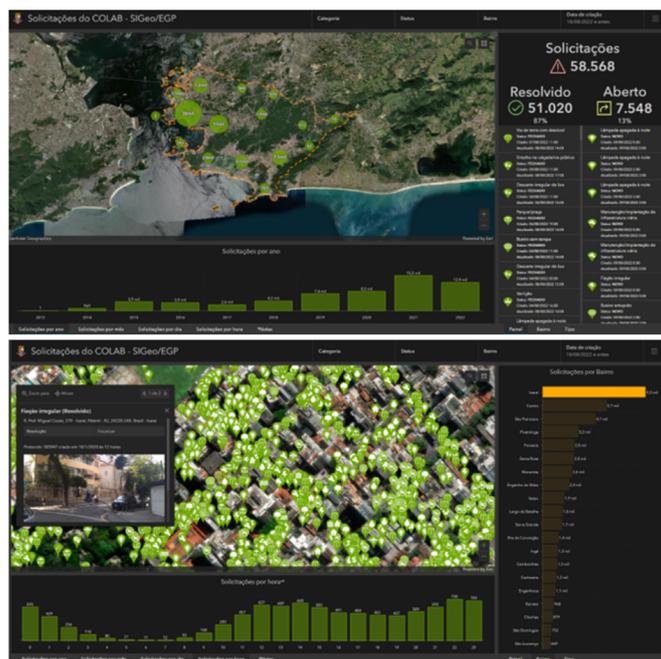
## - SECONSER

- Integração com o COLAB

Com acordo entre a Prefeitura e COLAB, tivemos acesso as APIs de integração, sendo possível a construção de scripts para a leitura e armazenamento dos dados de entrada do COLAB. Em parceria com a SECONSER desenvolvemos um painel de gestão para o controle das demandas originárias pelo COLAB, facilitando a gestão dos dados.

- Painel de acompanhamento das solicitações COLAB

Leitura dos dados coletados e atualizados pela integração construída com o COLAB.



## - SMDCG

- Formulário de campo de atendimento da Defesa Civil

Confecção de formulários digitais para uso em ocorrências e fiscalizações possibilitando a exibição dos dados coletados em um painel de acompanhamento para gestão interna, viabilizando uma análise mais efetiva e rápida dos dados coletados em campo, bem como uma melhor resposta às solicitações abertas.

- Formulários de campo para apoio aos desastres ambientais ocorridos nos estados da Bahia, Pernambuco e município de Petrópolis.

## - SIGeo

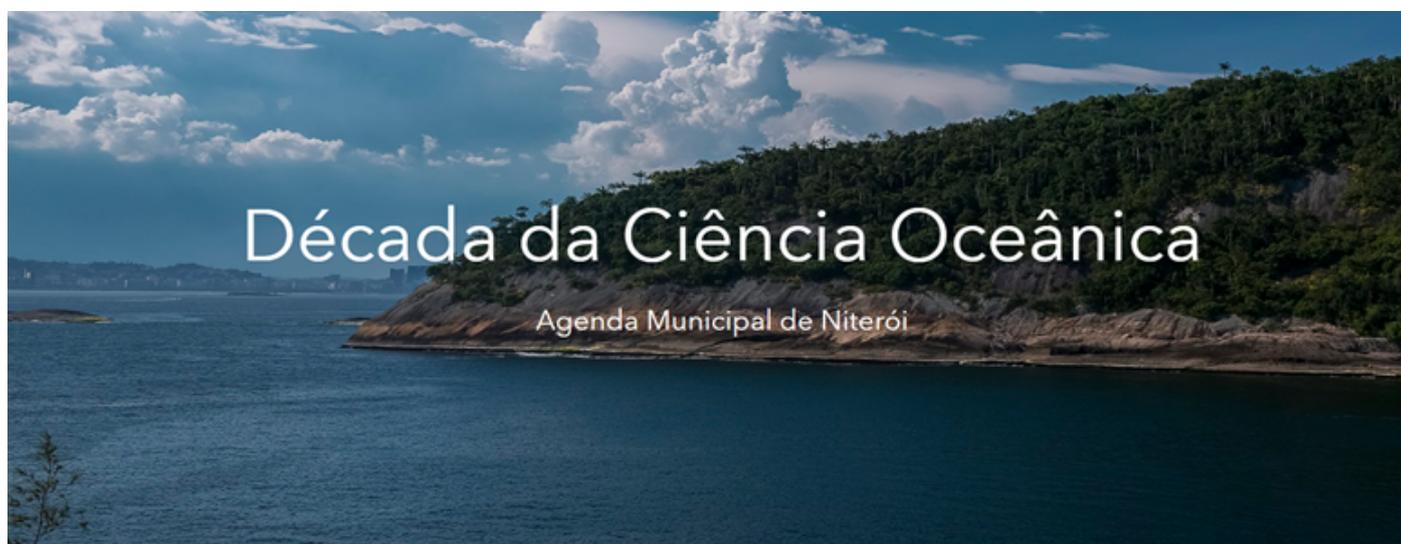
- HUB SIGeo

Nova versão do site do SIGeo onde é possível encontrar as principais aplicações desenvolvidas, ortofotos e modelos digitais dos anos de 2014 e 2019, camadas geográficas disponíveis, portal de dados abertos, mapas, entre outros materiais. ([sigeo.niteroi.rj.gov.br](http://sigeo.niteroi.rj.gov.br))



- HUB Década da Ciência Oceânica

Site compilando as informações sobre a Agenda 2030 para o desenvolvimento sustentável, notícias de ações desenvolvidas no município referentes ao tema, eventos realizados na cidade, iniciativas inscritas na Agenda Municipal de Niterói e, ainda, demais referências sobre a Década da Ciência Oceânica. ([oceanoquequeremos.niteroi.rj.gov.br](http://oceanoquequeremos.niteroi.rj.gov.br))



- HUB Censo Niterói

O HUB conta com indicadores populacionais, de infraestrutura e domicílios, econômicas e também educacionais. O objetivo principal dessa aplicação é facilitar a leitura desses produtos tornando-os mais acessíveis para todos os interessados. Atualmente conta com dados dos Censos de 1991, 2000 e 2010. ([censos.niteroi.rj.gov.br](http://censos.niteroi.rj.gov.br))



- HUB Excelência

O Centro de Excelência tem como objetivos principais a promoção de uma cultura organizacional alinhada com às boas práticas de gestão de processos e o desenvolvimento de conhecimentos essenciais a administração pública, considerando os conceitos de eficiência, eficácia e efetividade. ([centrodeexcelencia.niteroi.rj.gov.br](http://centrodeexcelencia.niteroi.rj.gov.br))



- Aplicação Fotovoltaico

Essa plataforma tem por objetivo apresentar dados referentes ao potencial fotovoltaico do município de Niterói. Elaborado a partir do modelo aerofotogramétrico do município, a estimativa do potencial de energia fotovoltaica incidente nos telhados das edificações. ([solar.niteroi.rj.gov.br](http://solar.niteroi.rj.gov.br))



- Integração com o Waze.

Integração realizada graças ao acordo que Niterói possui com a Waze, Waze for Cities. Com esse acordo temos acesso a API da empresa e hoje já conseguimos realizar a leitura e armazenamento dos dados referentes a trânsito e as notificações do aplicativo. Parceria feita com a Nittrans.

- Elaboração do documento sobre a criação da Coordenadoria do SIGeo.

Confecção do documento de justificativa da coordenadoria do SIGeo, elencando todos os trabalhos desenvolvidos e toda a prospecção de trabalho da equipe. Utilizamos como base a consultoria realizada pelo BID sobre a aplicabilidade do SIGeo na prefeitura e todos os pontos de crescimento.

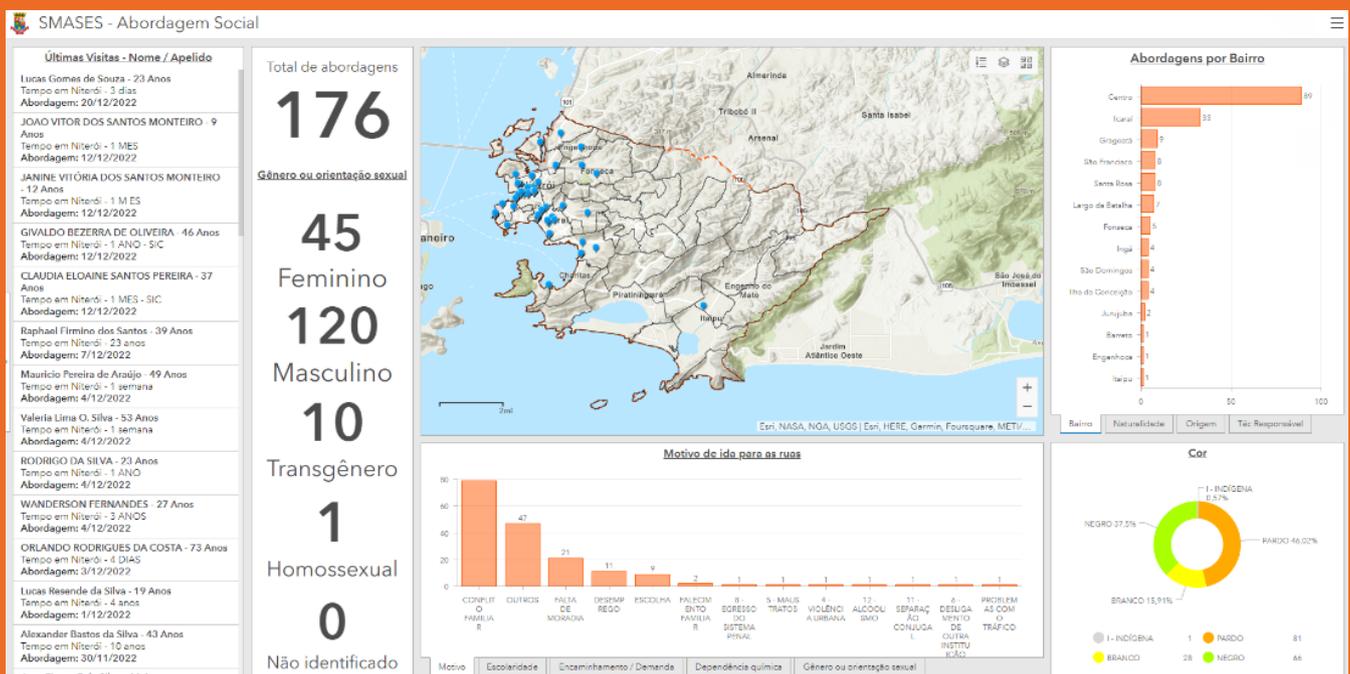
## - SMASES

- Formulários de campo para mapeamento das pessoas em situação de rua

Unificação dos formulários utilizados pelas equipes visando otimizar a gestão dos dados e contribuir na análise das informações coletadas. Voltado ao mapeamento e análise da população em situação de rua.

- Painel de análise da população em situação de rua

Painel que faz uso dos dados coletados em campo, pelo formulário de mapeamento de pessoas em situação de rua.



- Formulários de atendimento mensal nos CRAS.

Formulário de controle mensal de atendimento utilizados pelos equipamentos CRAS, para o acompanhamento da gestão SMASES.

11:10

Portal

**Relatório Descritivo - CRAS - 2022**

**Identificação**

E-mail\*

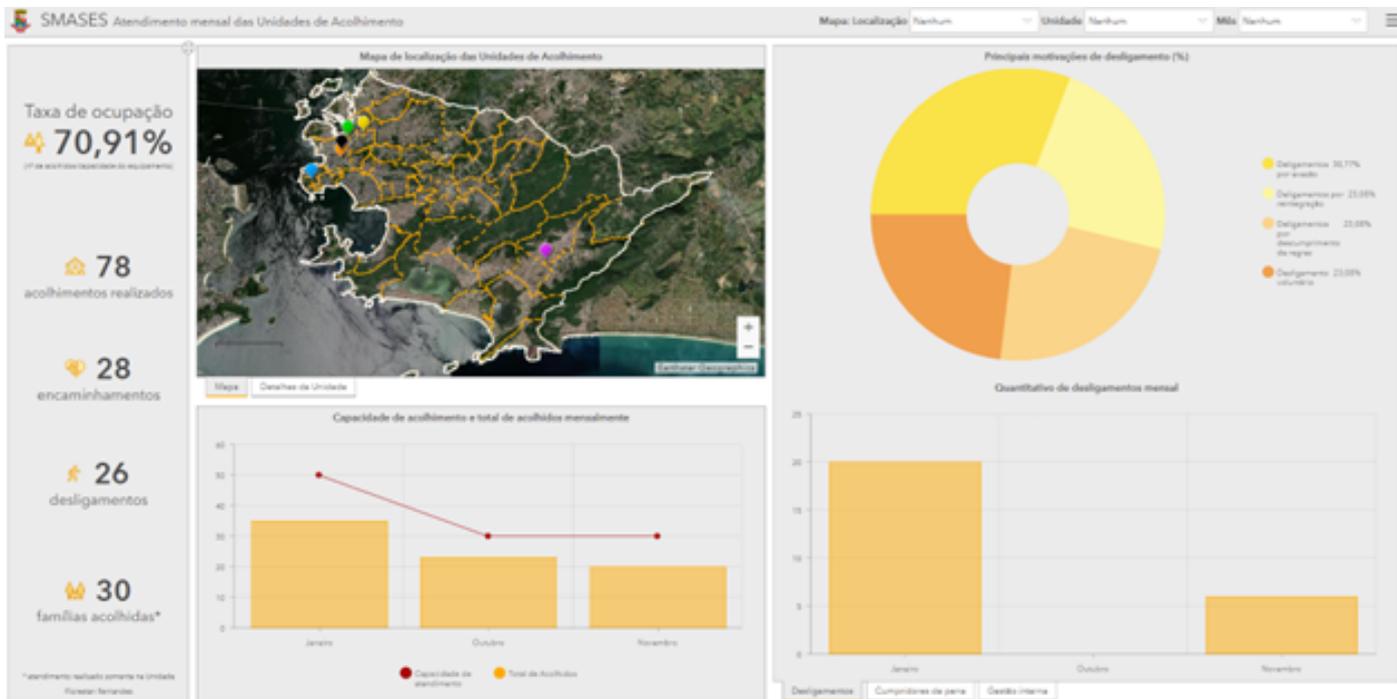
Identificação do equipamento:

**CRAS\***

- Badu
- Barreto
- Centro
- Cafubá
- Cubango
- Junjuba

- Painel de análise dos atendimentos CRAS

Painel de gestão para análise dos dados relativos aos equipamentos da Assistência Social que servirá como visualizador dos formulários de atendimento dos CRAS e trará como projeto piloto o CRAS Jurujuba.



- Formulário de atendimento mensal nos equipamentos da Assistência Social.

Formulários de controle mensal e diário dos atendimentos realizados nos demais equipamentos para acompanhamento da gestão da SMASES.

10:24

Portal

**Formulário de quantificação de atendimento mensal**

**Unidade de Acolhimento\***

-Selecione-

**Capacidade de atendimento\***

Números de referência:  
 30 - Arthur Bispo do Rosário  
 50 - Florestan Fernandes  
 18 - Lisaura Ruas  
 20 - Paulo Freire  
 50 - Léila Gonzalez  
 15 - Família Acolhedora  
 70 - Hotel Emergencial

**Mês de referência**

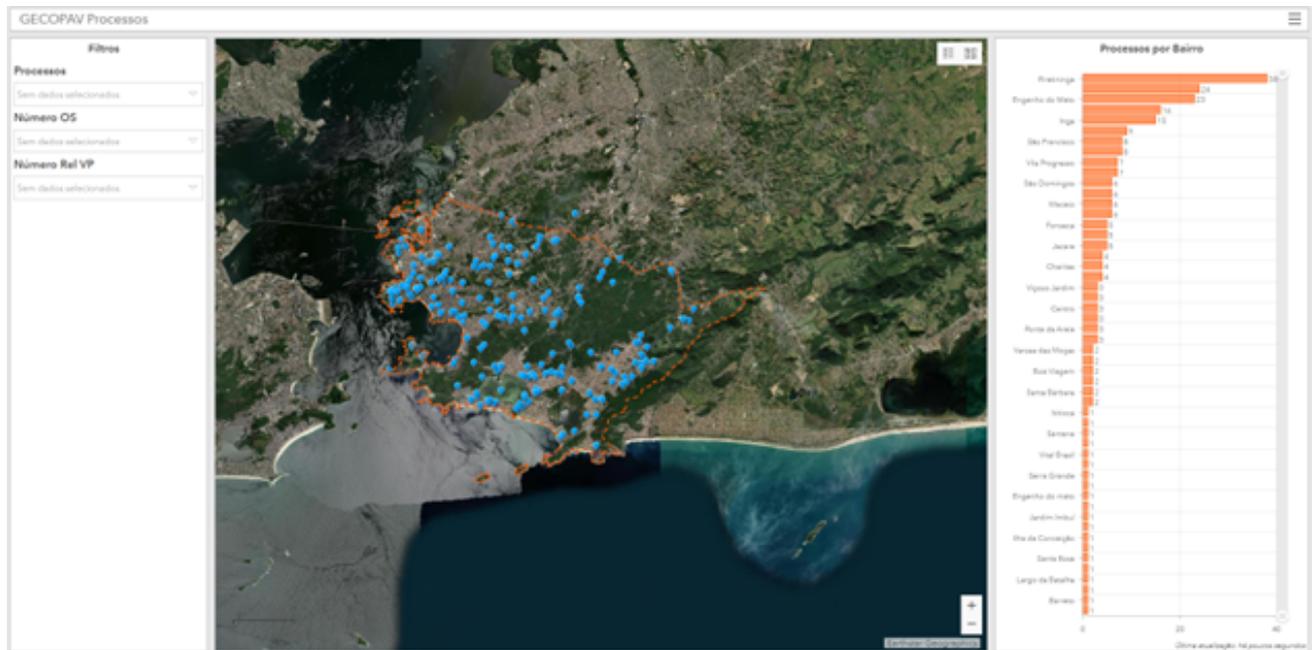
**Ano de referência**

**E-mail de identificação**

## - GECOPAV

- Painel de acompanhamento de processos GECOPAV

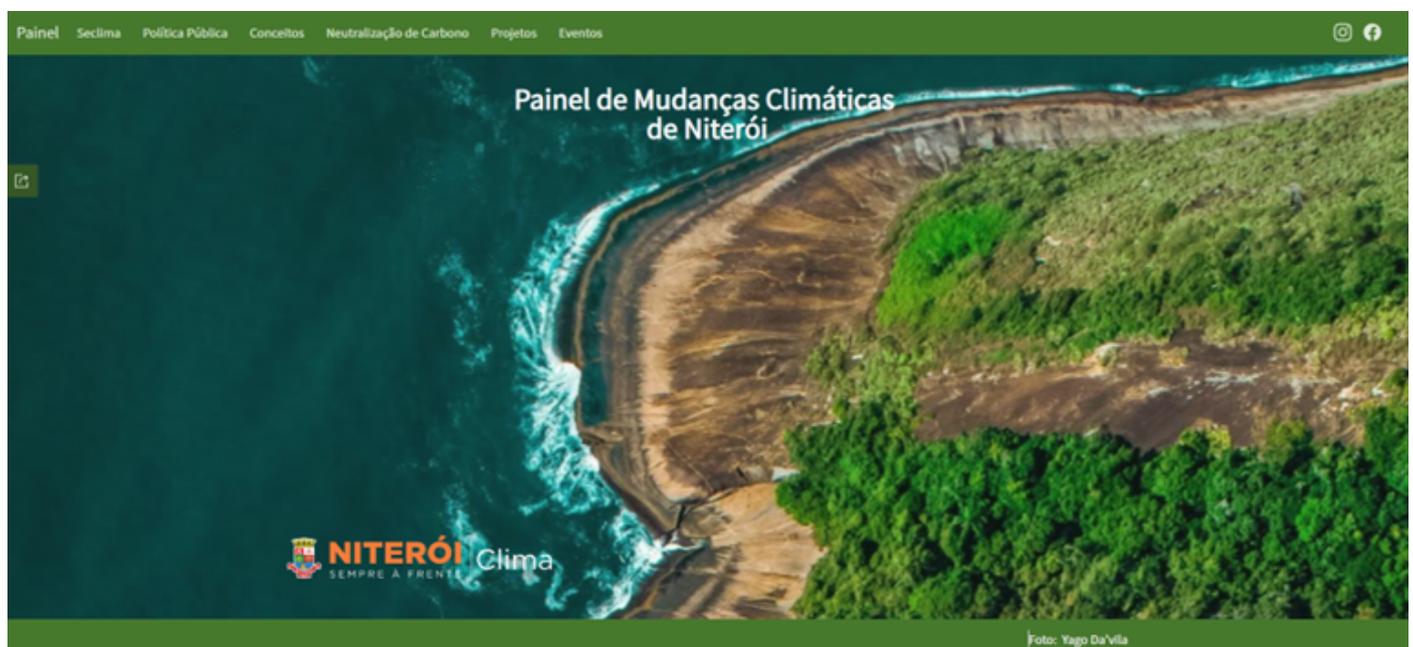
Painel de leitura dos processos respondidos pelo GECOPAV, espacializando seus atendimentos e cruzando com demais dados da prefeitura.



## - SECLIMA

- Criação e passagem de conhecimento para o HUB do Painel de Mudanças Climáticas

O Painel é um espaço para compartilhamento e consulta de materiais voltados ao enfrentamento das mudanças climáticas no município, unindo cidadãos, instituições e governos. ([paineldemudancasclimaticasdeniteroi.niteroi.rj.gov.br](http://paineldemudancasclimaticasdeniteroi.niteroi.rj.gov.br))



## - SMCTI

- Criação e passagem de conhecimento para o HUB da SMCTI.

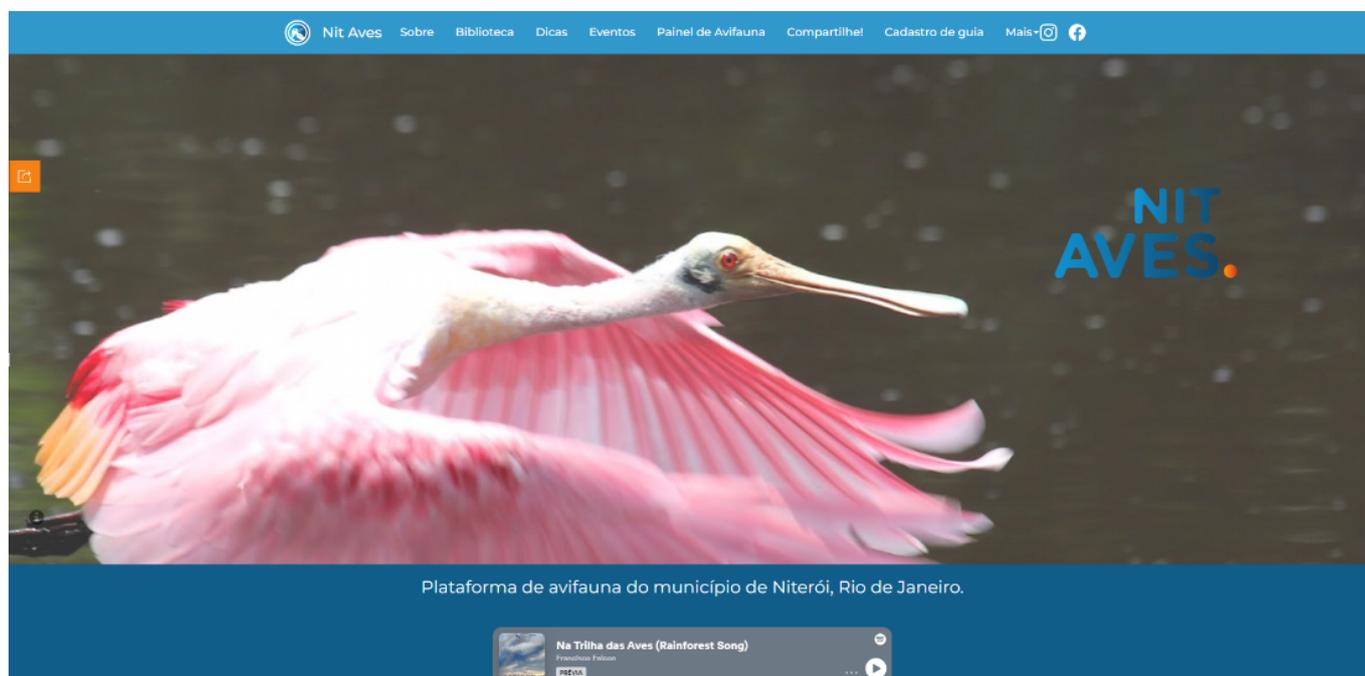
([smcti.niteroi.rj.gov.br](http://smcti.niteroi.rj.gov.br))



## - Gestão de Lagoas

- HUB NitAves

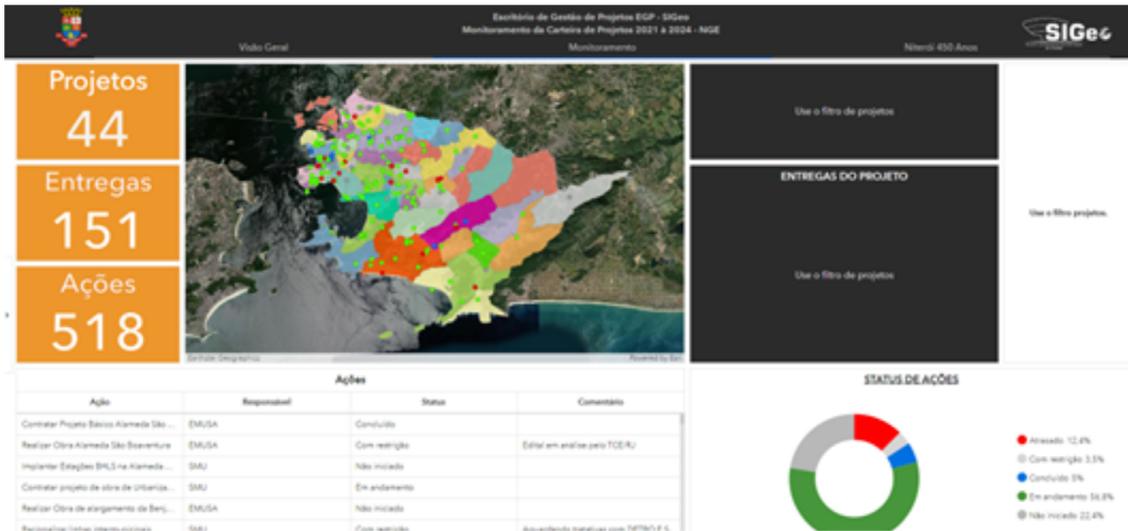
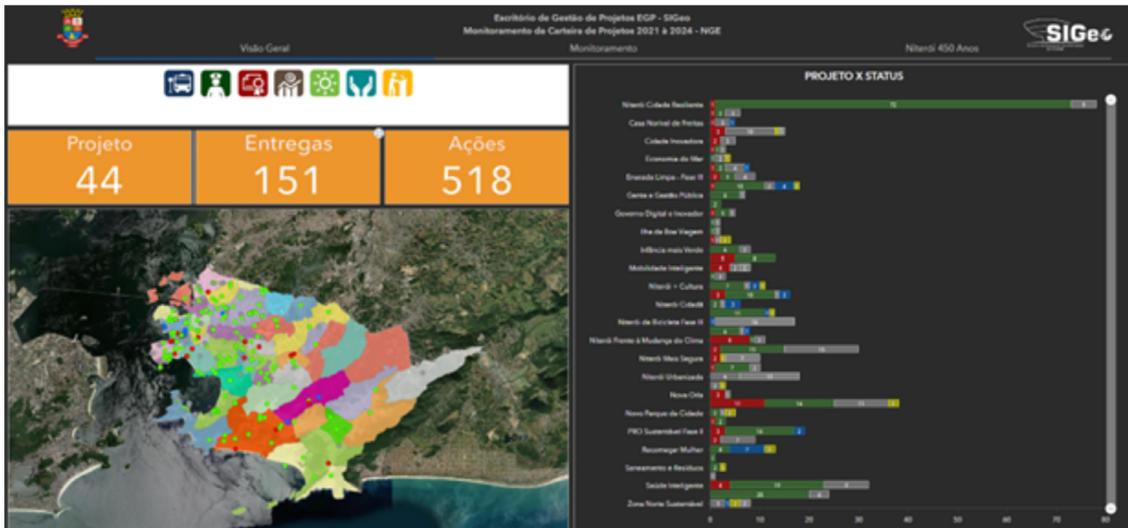
NIT Aves é um programa que tem como objetivo incentivar a conservação da avifauna (conjunto de aves de uma região) de Niterói.



# - NGE

- Criação do painel de monitoramento de projetos

Painel atualizado com os status de cada projeto acompanhado do NGE.



# Núcleo de Convênios

No ano de 2022, o Núcleo de Convênios e Captação de Recursos obteve destaque ao coordenar a implementação do Modelo de Governança e Gestão - Gestão.gov.br no Município de Niterói, planejando todas as etapas de aplicação, assim como a comunicação e as reuniões entre o Comitê Gestor de Implantação. Além disso, de forma a documentar todo o processo, foi elaborado também o Relatório de Aplicação do Instrumento de Maturidade da Gestão (IMG 100 Pontos), objetivando facilitar as futuras aplicações e auxiliar outros órgãos e entidades municipais que irão implementar o modelo. O Gestão.gov.br foi desenvolvido pelo Ministério da Economia, com o propósito de ser o modelo referencial para avaliação e aprimoramento da governança e gestão dos órgãos e entidades que operacionalizam as transferências da União por meio da Plataforma +Brasil.



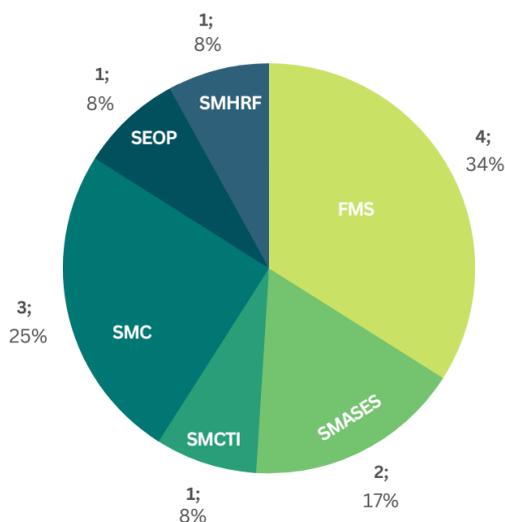
**NITERÓI**  
SEMPRE À FRENTE

ESCRITÓRIO DE GESTÃO  
DE PROJETOS

# Atividades

## Monitoramento de Emendas recebidas

Emendas Parlamentares Recebidas em 2022



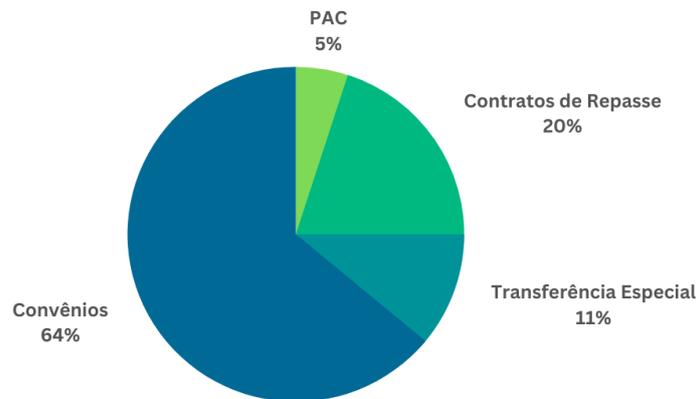
**12 Emendas** Parlamentares recebidas, perfazendo um valor total de R\$ 6.736.013,00 (seis milhões e setecentos e trinta e seis mil e treze reais).

Parlamentar	Valor	Órgão Municipal Executor	Ação	ODS
Alessandro Molon	R\$ 200.000,00	FMS	Destinar recursos para a Estruturação de Unidades de Atenção Especializada em Saúde	
Benedita da Silva	R\$ 646.803,00	FMS	Incremento Temporário ao Custeio dos Serviços de Atenção Primária à Saúde para Cumprimento de Metas	
Chico D'Angelo	R\$ 500.000,00	SMCTI	Formação, Capacitação e Fixação de Recursos Humanos para o Desenvolvimento Científico	 

Parlamentar	Valor	Órgão Municipal Executor	Ação	ODS
Chico D'Angelo	R\$ 850.000,00	SMC	Promoção e Fomento à Cultura Brasileira	 
Chico D'Angelo	R\$ 523.890,00	FMS	Incremento Temporário ao Custeio dos Serviços de Atenção Primária à Saúde para Cumprimento de Metas	
Pedro Augusto Palareti	R\$ 1.500.000,00	SMC	Fortalecer do Programa Cultura e Territórios para diversificar as suas atividades descentralizadas na cidade de Niterói	 
Jandira Feghali	R\$ 800.000,00	FMS	Incremento Temporário ao Custeio dos Serviços de Atenção Primária à Saúde para Cumprimento de Metas	
Jandira Feghali	R\$ 600.000,00	SMC	Apoiar a aquisição de veículos e equipamentos eletrônicos multimídia, e contratação de equipes de apoio para ações de circulação, mobilidade e descentralização de programação artística e Cultural em comunidades e Territórios da cidade de Niterói.	 
Jones Moura	R\$ 300.000,00	SEOP	Recurso destinado a compra de bodycam para guarda municipal	
Talíria Petrone	R\$ 500.000,00	SMHRF	Moradias Populares - Niterói	 

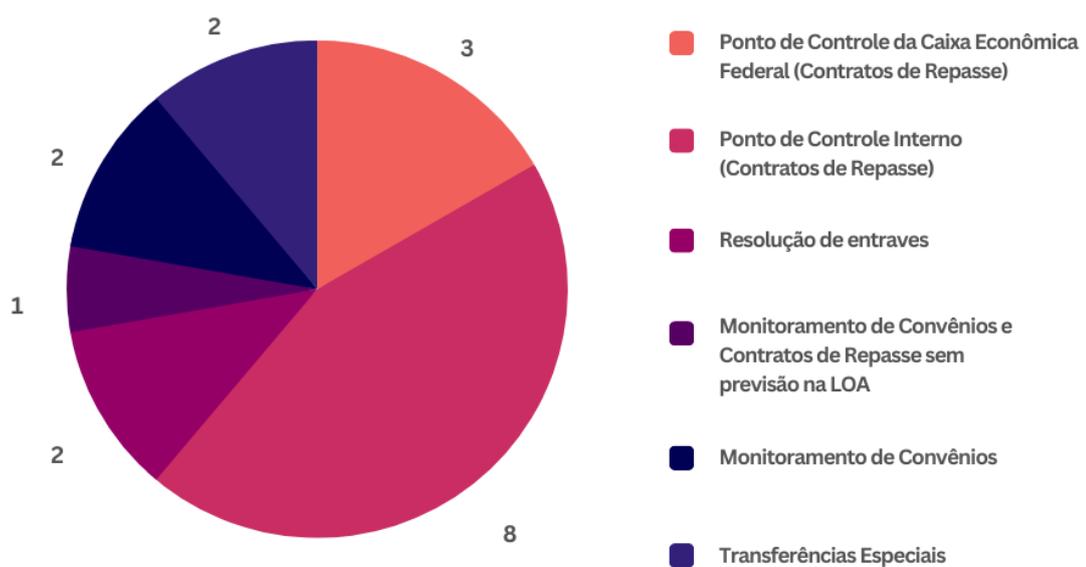
# Total de 52 transferências em execução ou em fase de prestação de contas

Total de Transferência em Execução ou Prestação de Contas



## 2. Monitoramento da Execução de Convênios e Contratos de Repasse

Reuniões para Monitoramento dos Recursos em 2022



## 2.1. Reunião Ponto de Controle

O Núcleo de convênios é responsável pela realização de reuniões trimestrais com a Caixa Econômica Federal, uma reunião mensal de Ponto de Controle Interno com o objetivo de monitorar e acompanhar a execução dos Contratos de Repasse, promovendo a articulação entre os órgãos do município e facilitar o relacionamento entre a Prefeitura e a CEF, além de realizar reuniões pontuais com os órgãos executores de Convênios. Ao todo, em 2022 foram realizadas 18 reuniões:

## 3. Gestão da Plataforma Mais Brasil



O Núcleo de Convênios e Captação de Recursos é responsável por cadastrar, gerenciar e atualizar os dados da Prefeitura de Niterói e seus usuários na Plataforma. Assim como por acompanhar os instrumentos desde a inscrição de proposta até a prestação de contas concluída, auxiliando os órgãos municipais na elaboração, cadastro e envio de propostas, celebração, execução, prestação de contas e a conclusão de convênios e contratos de repasse, via emenda parlamentar e transferência voluntária na Plataforma Mais Brasil.

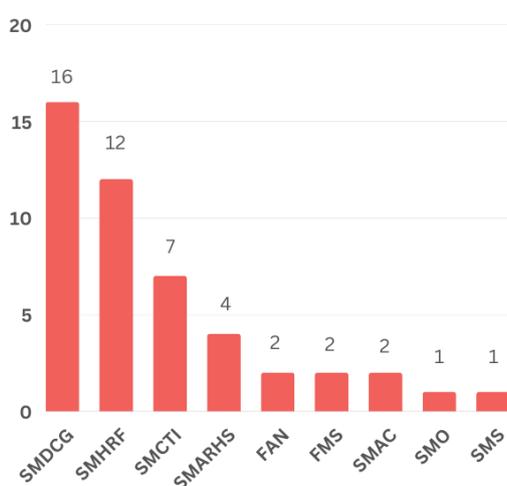
No decorrer do ano de 2022, o Núcleo de Convênios auxiliou diariamente os órgãos municipais, na elaboração e envio de propostas, em responder esclarecimentos dos Ministérios relacionados a execução e prestação de contas, além de assessoramento na utilização da Plataforma mais Brasil nos diversos módulos de operação.

## 4. Portfólio de Projetos para Captação de Recursos via Emendas Parlamentares

O **Portfólio de Projetos para Captação de Recursos** via Emendas Parlamentares é uma ação desenvolvida anualmente pelo Núcleo de Convênios e Captação de Recursos e tem como objetivo, apresentar aos parlamentares um conjunto de oportunidades de aplicação de recursos via emenda parlamentar no Município de Niterói. Em 2022 foram apresentados 47 projetos envolvendo diversas áreas da administração pública, que no total somam cerca de R\$60 milhões.

### Portfólio de Projetos para Captação de Recursos via Emendas Parlamentares

(nº de projetos enviados por secretaria em 2022)



Com objetivo de divulgação do conteúdo produzido, o Portfólio de Projetos pode ser acessado no site oficial da Prefeitura de Niterói. Link de acesso: <http://www.niteroi.rj.gov.br/wpcontent/uploads/arquivos/Portf%C3%B3lio%20de%20Projetos%20para%20Capta%C3%A7%C3%A3o%20de%20Recursos.pdf>



## 5. Centro de Excelência



O Centro de Excelência é uma plataforma, que auxilia na elaboração de projetos, fluxos processuais e utilização da Plataforma mais Brasil a todos os interessados. A plataforma foi lançada em dezembro de 2022 e contou com a participação do Prefeito Axel Grael, da Secretária Katherine Azevedo e demais secretárias(os) e até o momento, conta com 37 documentos entre manuais, cartilhas que versam sobre elaboração e monitoramento de projetos, transferências da união e Plataforma mais Brasil, bem como links para capacitações e demais conteúdos relevantes das atividades do EGP. Todas os documentos podem ser conferidos por meio da Plataforma: <https://centrodeexcelencia.niteroi.rj.gov.br/>

## 6. Implementação do Gestão.gov.br

O Governo Federal, buscando aprimorar a gestão dos órgãos/entidades que operam com Transferências da União, desenvolveu um novo modelo de excelência a ser implementado, o Modelo de Governança e Gestão – Gestão.gov.br, desenvolvido com o propósito de ser o modelo referencial para avaliação e aprimoramento da governança e gestão dos órgãos e entidades que operacionalizam as transferências da União por meio da Plataforma +Brasil. Foi instituído no Município por meio Decreto Nº 14.552/2022, que implementou o Comitê de Aplicação do Gestão.Gov.br



Ao todo foram realizadas **14 reuniões** que contaram com a participação dos integrantes da SMF; SMA; FMS; SME; SMDH; CGM; CGCOM; SEMPAS e SE-PLAG, que constituíram o Comitê de Aplicação do Gestão.Gov.br.



- **Validação Externa:**

Foi realizado o envio do IMG 100 pontos para a Validação Externa do Ministério da Economia. Através da plataforma do Gestão.gov.br, foi emitido o Relatório Preliminar de desempenho do Município de Niterói, com a pontuação de 91,79:

**Requisitos Validação Externa - Preliminar**

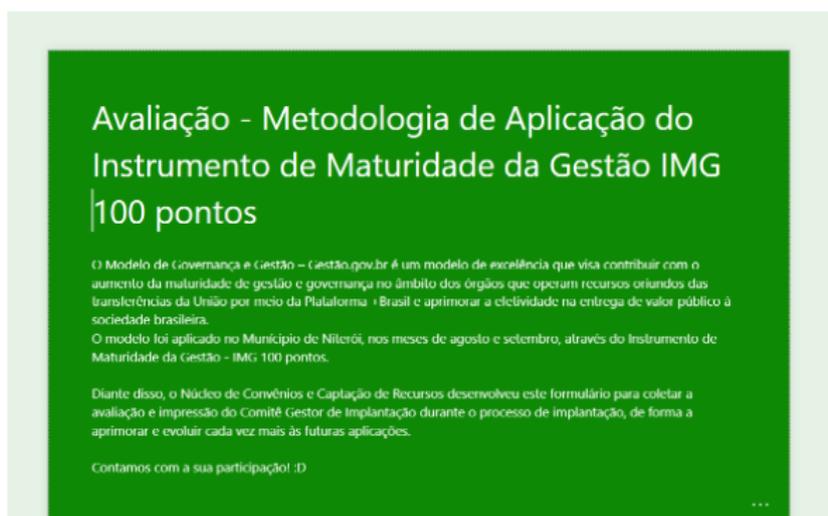
Fundamento/Critério	Pontuação Mínima	Pontuação Preliminar
Pré-requisitos para Validação	20	35
Pontuação da Aplicação	51	92

**Nível de Gestão**

Categoria	Pontuação Provisória	Estágio da Organização	Validade
 Bronze 4	91,79	Excelente! A priorização, sistematização e implementação das ações de melhoria da gestão e dos processos gerenciais estabeleceram as bases para a consolidação de uma cultura de elevado nível de maturidade em governança e gestão em sua organização. Os resultados apresentados refletem uma elevação da satisfação com a prestação dos serviços, em decorrência do atendimento das necessidades e expectativas das partes interessadas. Lembre-se que "sucesso de hoje não garante o sucesso de amanhã".	Em Aplicação

- **Elaboração do Relatório de Aplicação do Instrumento de Maturidade da Gestão - IMG 100 Pontos**





## 7. Niterói empreendedora: uma cidade de oportunidades:

A Prefeitura de Niterói venceu a etapa nacional da XI Edição do Prêmio Sebrae Prefeito Empreendedor, na categoria Cidades Empreendedoras. A premiação aconteceu no dia 28 de junho, em Brasília e é um programa de reconhecimento aos prefeitos que implantaram projetos com resultados comprovados com foco no desenvolvimento dos micros e pequenos negócios. O EGP por meio do Núcleo de Convênios coordenou o Grupo de Trabalho desde a inscrição até a elaboração do projeto.

<http://www.niteroi.rj.gov.br/niteroi-empreendedora/>

A Prefeitura Municipal de Niterói, foi convidada a participar da maior Feira de Empreendedorismo do Brasil, a Feira do Empreendedor, organizada pelo Sebrae. O evento foi realizado entre os dias 1 a 3 de setembro, na cidade do Rio de Janeiro.



## 8. Capacitações

### Capacitação - 16º Fórum Regional de Fortalecimento da Rede + Brasil – III

Etapa Rio de Janeiro 2022: O Núcleo de Convênios e Captação de Recursos, participou de forma presencial do 16º Fórum Regional de Fortalecimento da Rede + Brasil, reunindo atores essenciais envolvidos na temática “Transferências de Recursos da União”.



### • Capacitação - VII Fórum Nacional das Transferências da União – Brasília:

O Núcleo de Convênios e Captação de Recursos, representado pelo Coordenador, Rafael Alfradique e a Assessora Técnica, Vivian Oliveira, participou de forma presencial entre os dias 28 e 30 de junho do evento realizado em Brasília, pelo Ministério da Economia, o VII Fórum Nacional de Transferências da União.



### • Curso EV.G - Transferências da União:

Objetivando capacitação técnica e maior entendimento dos assuntos de transações de recursos da União, a Assessora Vivian Alves e a Estagiária Fernanda Rocha, realizaram os cursos de Transferências da União ofertados pela Escola Virtual de Governo.

### • Trilha operacional: A equipe do Núcleo participou presencialmente do primeiro módulo da trilha operacional “Plataforma + Brasil – Atos Preparatórios”.



### **Escritório de Gestão de Projetos**

**•Katherine Nunes de Azevedo - Secretária do Escritório de Gestão de Projetos**

- Valéria Augusta Braga - Secretária do Escritório de Gestão de Projetos (janeiro - abril 2022)
- Letícia Machado da Conceição - Assessora Administrativa
- Marcelo do Vale Vieira - Motorista

### **Núcleo de Relações Internacionais e Institucionais**

**•Bianca Vittoria Bonsaglia Dutra - Coordenadora**

- Nathallia Terleski Sagaria - Assessora de Comunicação
- Raiana Collier de Medeiros - Assessora de comunicação
- Bruna Navarro Julião - Estagiária

### **Núcleo de Convênios e Captação de Recursos**

**•Rafael Alfradique Garcia - Coordenador**

- Mateus Quintão e Silva - Coordenador (janeiro - abril 2022)
- Vivian Alves de Oliveira - Assessora Técnica
- Fernanda Rocha Fernandes - Estagiária

### **Núcleo de Projetos**

**•Guilherme Garcia Dias dos Santos - Coordenador**

- Victor Ramos Costa - Coordenador (janeiro - abril 2022)
- Bruna Souza Lopes Graça - Assessora de Projetos
- Kallena Lourenço Mendonça de Lima - Assessora de Projetos
- Paula Cardoso Moreira - Assessora de Projetos
- Gabriely Lis Aleixo de Melo - Estagiária

### **Núcleo de Gestão Estratégica**

**•Mayara Cruz Espindola Alves - Coordenadora**

- Ana Carolina Paixão de Araújo Souza - Monitora de Projetos
- Bernard Duque Estrada Sercio - Monitor de Projetos
- Barbara Gigante Barandier dos Santos - Monitora de Projetos
- Carolina Carvalho Vaz da Silva Vi•chy - Monitora de Projetos
- Gabriela Lauria Martins - Monitora de Projetos
- Juliana Consolação Dias - Monitora de Projetos
- Mariana Nascimento Pires Marins - Monitora de Projetos
- Mariana Nicolau Oliveira - Monitora de Projetos
- Suellen Espíndola da Silva - Monitora de Projetos
- Victoria Alves de Oliveira - Estagiária
- Juliana dos Santos Portugal - Estagiária
- Juliana Sant' Anna Cunha - Estagiária
- Julia Villaça dos Santos - Estagiária
- Luana Pereira de Oliveira - Estagiária

### **SIGeo**

- Vitor Hugo Chagas do Vale - Diretor Técnico de Geoprocessamento
- Ricardo Marinho Soares Braz - Coordenador de Geoprocessamento
- Luana da Fonseca Santos - Analista em Geoprocessamento
- Marcelle dos Santos Rodrigues - Analista em Geoprocessamento
- Mariana Motta Machado - Assessora Técnica em Geoprocessamento
- Gabriela da Cruz - Assessora Técnica em Geoprocessamento
- Daniel Rios - Estagiário
- Danilo Vieira Mendes dos Santos - Estagiário
- Tiago Vendramini de Oliveira Santos - Estagiário